

## **Medische Regio Groep BV**

gevestigd te Zwolle  
**Rapport inzake de jaarrekening 2021**

## Inhoudsopgave

|                                                                                         | Pagina |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 1.1 Algemeen                                                                            | 1      |
| 1.2 Fiscale positie                                                                     | 3      |
| <b>2. Bestuursverslag</b>                                                               |        |
| 2.1 Bestuursverslag                                                                     | 5      |
| <b>3. Geconsolideerde jaarrekening</b>                                                  |        |
| 3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2021                                         | 7      |
| 3.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021                                 | 9      |
| 3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021                                         | 10     |
| 3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening | 12     |
| 3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans                                            | 19     |
| 3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening                         | 32     |
| 3.7 Overige toelichtingen                                                               | 38     |
| <b>4. Enkelvoudige jaarrekening</b>                                                     |        |
| 4.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2021                                            | 42     |
| 4.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021                                    | 44     |
| 4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening    | 45     |
| 4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans                                               | 47     |
| 4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening                             | 54     |
| <b>5. Overige gegevens</b>                                                              |        |
| 5.1 Overige gegevens                                                                    | 60     |
| <b>Bijlagen</b>                                                                         |        |
| Bijlage 1: specificatie verslaggeving zorgbonus                                         | 62     |
| Bijlage 2: accountantsverklaring                                                        | 64     |

## 1.1 Algemeen

### *Vergelijkende cijfers*

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2020 zijn ontleend aan het rapport van Medische Regio Groep B.V. zoals opgesteld d.d. 19 mei 2021.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### *Verslagjaar*

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31-12-2021.

### *Oprichting vennootschap / herstructurering*

Met ingang van 1 april 2011 is Stichting Dienstenstructuur Huisartsenpost statutair omgezet van stichting naar Besloten Vennootschap onder de naam Medische Regio Groep B.V., handelend onder Medrie B.V. De ministeriële verklaring van geen bezwaar werd op 31 december 2010 verleend door de Staatssecretaris van Justitie onder nummer BV 1.628.241.

Medische Regio Groep B.V. neemt voor 100% deel in de volgende Besloten Vennootschappen:

- Zorgfacet B.V.
- Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V.
- Zorggroep Flevoland B.V.
- Zorggroep Charis B.V.

Verder houdt Medische Regio Groep B.V. met ingang van 1 juli 2011, indirect een 100% belang in Praktijkhouder Flevoland B.V.

Medische Regio Groep B.V. heeft alleen activiteiten en vestigingen in Nederland.

### *Activiteiten*

De activiteiten van Medische Regio Groep B.V. bestaan in hoofdzaak uit het faciliteren van (spoedeisende) verantwoorde medische zorg door huisartsen die (direct en/of indirect) gelieerd zijn aan de vennootschap.

### *Resultaatbestemming 2020*

Ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering is, overeenkomstig het in de jaarrekening 2020 opgenomen voorstel resultaatbestemming het resultaat na belastingen 2020 toegevoegd aan de overige reserves.

***Resultaatbestemming 2021***

Aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen 2021 volledig te onttrekken aan het Eigen Vermogen. Vooruitlopend op de vaststelling is dit reeds verwerkt.



## 1.2 Fiscale positie

Medische Regio Groep B.V. is met ingang van 1 april 2011 subjectief vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Haar rechtsvoorganger Stichting Dienstenstructuur Huisartsenpost IJsselvecht-Flevoland was eveneens vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Voor groepsmaatschappijen Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V., Zorggroep Flevoland B.V., Praktijkhouder Flevoland B.V. en Zorggroep Charis B.V. geldt dat zij met ingang van 1 april 2011 eveneens subjectief zijn vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

Voor groepsmaatschappij Zorgfacet B.V. geldt dat zij regulier belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

\_\_\_\_\_ 2021  
€

### ***Berekening belastbaar bedrag***

|                          |         |
|--------------------------|---------|
| <b>Belastbaar bedrag</b> | 300.243 |
|                          | =====   |

## **2. Bestuursverslag**

## **2.1 Bestuursverslag**

### ***Bestuursverslag***

#### ***Algemene informatie (in het bestuursverslag)***

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het bestuursverslag dat ter inzage ligt op het kantoor van Medische Regio Groep B.V. te Zwolle.

### **3. Geconsolideerde jaarrekening**

### 3.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2021

(na resultaatverdeling)

|                                                                                                   | 31-12-2021 |                   | 31-12-2020 |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|                                                                                                   | €          | €                 | €          | €                 |
| <b>Activa</b>                                                                                     |            |                   |            |                   |
| <b>Vaste activa</b>                                                                               |            |                   |            |                   |
| <i>Immateriële vaste activa</i>                                                                   |            |                   |            |                   |
| Kosten van verwerving ter zake van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom |            | 47.988            |            | 17.527            |
| <i>Materiële vaste activa</i>                                                                     |            |                   |            |                   |
| Verbouwingskosten                                                                                 | 356.272    |                   | 384.902    |                   |
| Inventaris                                                                                        | 174.396    |                   | 213.588    |                   |
| Computers                                                                                         | 205.127    |                   | 233.763    |                   |
|                                                                                                   |            | <u>735.795</u>    |            | <u>832.253</u>    |
| <b>Vlottende activa</b>                                                                           |            |                   |            |                   |
| <i>Vorderingen</i>                                                                                |            |                   |            |                   |
| Vorderingen op handelsdebiteuren                                                                  | 307.407    |                   | 2.047.182  |                   |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen                                                      | -          |                   | 3.623      |                   |
| In tarieven te verrekenen                                                                         | -          |                   | 79.236     |                   |
| Overige vorderingen                                                                               | 341.817    |                   | 99.069     |                   |
| Overlopende activa                                                                                | 322.191    |                   | 1.963.408  |                   |
|                                                                                                   |            | <u>971.415</u>    |            | <u>4.192.518</u>  |
| <i>Liquide middelen</i>                                                                           |            | 16.844.730        |            | 11.689.051        |
|                                                                                                   |            | <u>18.599.928</u> |            | <u>16.731.349</u> |

|                                              | 31-12-2021 |                   | 31-12-2020 |                   |
|----------------------------------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|                                              | €          | €                 | €          | €                 |
| <b>Passiva</b>                               |            |                   |            |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                        |            | 5.926.483         |            | 6.099.803         |
| <b>Reserve aanvaardbare kosten</b>           |            | 1.176.654         |            | 1.366.435         |
| <b>Voorzieningen</b>                         |            |                   |            |                   |
| Voorziening Jubilea                          | 112.947    |                   | 81.339     |                   |
| Overige voorzieningen                        | 32.612     |                   | 99.944     |                   |
|                                              |            | 145.559           |            | 181.283           |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |            |                   |            |                   |
| Schulden aan leveranciers                    | 4.041.513  |                   | 3.992.246  |                   |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 383.787    |                   | 499.719    |                   |
| Nog in tarieven te verrekenen                | 532.492    |                   | -          |                   |
| Te verrekenen O&I                            | 755.360    |                   | 367.960    |                   |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 5.096.421  |                   | 3.722.527  |                   |
| Overlopende passiva                          | 541.659    |                   | 501.376    |                   |
|                                              |            | 11.351.232        |            | 9.083.828         |
|                                              |            | <u>18.599.928</u> |            | <u>16.731.349</u> |

### 3.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2021

|                                                                      | 2021       |            | 2020       |            |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                      | €          | €          | €          | €          |
| <b>Opbrengsten</b>                                                   | 32.672.684 |            | 31.071.624 |            |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                          | 75.682     |            | 59.248     |            |
| <b>Netto-Omzet</b>                                                   |            | 32.748.366 |            | 31.130.872 |
| Kosten uitbesteed werk                                               | 18.901.003 |            | 18.574.402 |            |
| Lonen                                                                | 5.024.285  |            | 5.134.193  |            |
| Sociale lasten                                                       | 805.210    |            | 834.664    |            |
| Pensioenlasten                                                       | 484.002    |            | 454.411    |            |
| Overige personeelsbeloningen                                         | 1.163.707  |            | 892.595    |            |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa              | 168.161    |            | 136.155    |            |
| Overige bedrijfskosten                                               | 5.844.898  |            | 5.265.297  |            |
| <b>Totaal van som der kosten</b>                                     |            | 32.391.266 |            | 31.291.717 |
| <b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>                                  |            | 357.100    |            | -160.845   |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten                        | -          |            | -4.282     |            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                   | -56.857    |            | -13.048    |            |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                    |            | -56.857    |            | -17.330    |
| <b>Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen</b> |            | 300.243    |            | -178.175   |
| Belastingen over de winst of het verlies                             |            | -3.623     |            | -          |
| <b>Totaal van resultaat na belastingen</b>                           |            | 296.620    |            | -178.175   |
| <b>BESTEMMING EXPLOITATIESALDO</b>                                   |            |            |            |            |
| Mutatie Reserve Aanvaardbare Kosten                                  |            | -189.781   |            | 96.945     |
| Mutatie in tarieven te verrekenen                                    |            | 659.718    |            | - 59.243   |
| Mutatie Eigen vermogen                                               |            | -173.317   |            | -215.877   |

### 3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

|                                                                | 2021      |           | 2020     |          |
|----------------------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|----------|
|                                                                | €         | €         | €        | €        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                 |           |           |          |          |
| Bedrijfsresultaat                                              |           | 357.100   |          | -160.845 |
| <i>Aanpassingen voor</i>                                       |           |           |          |          |
| Afschrijvingen                                                 | 168.161   |           | 136.155  |          |
| Toename (afname) van de voorzieningen                          | -35.724   |           | -162.073 |          |
| Mutaties voorzieningen / correctie RAK                         | -         |           | -18      |          |
| Nog in tarieven te verrekenen toeslag                          | -659.718  |           | 59.242   |          |
|                                                                |           | -527.281  |          | 33.306   |
| <i>Verandering in werkkapitaal</i>                             |           |           |          |          |
| Mutatie in tarieven te verrekenen                              | 611.718   |           | -34.793  |          |
| Mutatie vorderingen                                            | 3.141.867 |           | -396.354 |          |
| Toename (afname) van overige schulden                          | 1.734.912 |           | -405.828 |          |
|                                                                |           | 5.488.497 |          | -836.975 |
| <b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>                         |           | 5.318.316 |          | -964.514 |
| Ontvangen interest                                             | -         |           | -4.282   |          |
| Betaalde interest                                              | -56.857   |           | -13.048  |          |
| Betaalde winstbelasting                                        | -3.623    |           | -        |          |
| Overige kasstromen                                             | 7         |           | -        |          |
|                                                                |           | -60.473   |          | -17.330  |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten (transporteren)</b> |           | 5.257.843 |          | -981.844 |



### 3.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2021

|                                                      | 2021    |            | 2020     |            |
|------------------------------------------------------|---------|------------|----------|------------|
|                                                      | €       | €          | €        | €          |
| Transport                                            |         | 5.257.843  |          | -981.844   |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |         |            |          |            |
| Verwerving van immateriële vaste activa              | -42.880 |            | -        |            |
| Verwerving van materiële vaste activa                | -59.284 |            | -266.465 |            |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>        |         | -102.164   |          | -266.465   |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                          |         | 5.155.679  |          | -1.248.309 |
| <b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b> |         |            |          |            |
| Geldmiddelen aan het begin van de periode            |         | 11.689.051 |          | 12.937.360 |
| Toename (afname) van geldmiddelen                    |         | 5.155.679  |          | -1.248.309 |
| Geldmiddelen aan het einde van de periode            |         | 16.844.730 |          | 11.689.051 |

### **3.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening**

#### ***Informatie over de rechtspersoon***

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Medische Regio Groep B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Dr. Klinkertweg 18, 8025 BS te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05068437.

##### ***Algemene toelichting***

Algemene toelichting

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Medische Regio Groep B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het faciliteren van (spoedeisende) verantwoorde medische zorg door huisartsen die (direct en/of indirect) gelieerd zijn aan de vennootschap.

##### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

De feitelijke activiteiten van Medische Regio Groep B.V. worden uitgevoerd binnen het adherentiegebied van de onderneming in Nederland.

Continuïteit

##### **Informatieverschaffing over continuïteit**

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening zitten we wereldwijd midden in de corona-crisis.

Gezien de sterke solvabiliteits- en liquiditeitspositie en op basis van de door het management gemaakte analyse verwacht het management dat de continuïteit van de onderneming in de voorziene periode niet in gevaar zal komen. Afhankelijk van de ontwikkelingen en duur van de crisis, treft het management aanvullende maatregelen en kan de uitkomst van de inschattingen wijzigen.

Schattingen

##### **Informatieverschaffing over schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Medische Regio Groep B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## Consolidatie

### **Informatieverschaffing over consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening van Medische Regio Groep B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarover de centrale leiding wordt gevoerd. In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van:

#### Direct:

- Zorgfacet B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Zorggroep Flevoland B.V., statutair gevestigd te Dronten, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Zorggroep Charis B.V., statutair gevestigd te Hardenberg, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%

#### Indirect:

- Praktijkhouder Flevoland B.V., statutair gevestigd te Dronten, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de consolidatie opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

### **De consolidatiegrondslagen**

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

## ***Algemene grondslagen voor verslaggeving***

Algemene grondslagen voor verslaggeving

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag, is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs of lagere actuele waarde.

### **Enkelvoudige jaarrekening**

De algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten zijn tevens integraal van toepassing op de enkelvoudige jaarrekening, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld.

### **De functionele valuta**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

Financiële instrumenten

### **Financiële instrumenten**

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Financiële activa en financiële verplichtingen in de balans worden opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

### ***Grondslagen***

De waardering van activa en passiva

**Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Tot de verkrijgingsprijs van een actief wordt gerekend de inkoopprijs en de bijkomende kosten.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

**Materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

**Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vordering sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

**Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vennootschap en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

**Eigen vermogen**

De reserve aanvaardbare kosten (RAK) betreft de gecumuleerde overschotten en tekorten van de aanvaardbare infrastructurele en honorariumkosten die vanaf het jaar 2005 niet verrekend worden. Kosten die als niet-aanvaardbaar moeten worden beschouwd worden ten laste van de overige reserves gebracht.

**Overige voorzieningen**

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

**Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Te Verrekenen in tarieven

De post te verrekenen in tarieven betreft de gecumuleerde gelden die op grond van de beleidsregel Huisartsendienstenstructuur van de NZa in de toekomstige jaren verrekend wordt in de tarieven.

De bepaling van het resultaat

**De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

**Omzetverantwoording**

Opbrengsten HAP

De opbrengsten betreffen met name de aan zorgverzekeraars in rekening gebrachte vergoedingen voor verrichtingen (consulten en visites).

Vergoedingen voor verrichtingen zijn gebaseerd op het werkelijk aantal consulteenheden vermenigvuldigd met het NZA-tarief per consulteenheid onder aftrek van de verrichtingen die niet geïnd konden worden of als gemist moeten worden beschouwd. De opbrengsten hebben betrekking op verrichtingen die zijn uitgevoerd in de avonden (18:00 - 23:00), nachten (23:00 - 8:00), weekeinden (8:00 - 23:00) en erkende feestdagen. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd / waarin de verrichting heeft plaatsgevonden.

Opbrengsten ketenzorg

De opbrengsten betreffen met name de aan zorgverzekeraars in rekening gebrachte vergoedingen voor ketenzorg op basis van het aantal patiënten en de gecontracteerde tarieven. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd / waarin de verrichting heeft plaatsgevonden.

### **Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Lonen**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor beloningen met opbouw van rechten geldt dat toevoegingen aan- en vrijval van verplichtingen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening worden gebracht.

### **Pensioenlasten**

Medische Regio Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Medische Regio Groep B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Medische Regio Groep B.V.. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Medische Regio Groep B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2021 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 106,6%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 122,3%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Medische Regio Groep B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Medische Regio Groep B.V. heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor

ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode en voor zover van toepassing de geldende NZa regelgeving.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en verliezen bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa worden onder de post afschrijvingen opgenomen.

Boekwinsten en verliezen bij realisatie van niet aan de bedrijfsuitvoering dienstbare activa worden onder buitengewone baten en lasten verantwoord.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overige rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

De rentebaten betreffen de van derden ontvangen interest.

### **Belastingen over de winst of het verlies**

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de winst- en verliesrekening tegen het geldend tarief, rekening houdend met fiscale faciliteiten en beperkingen.

Grondslagen: Kasstroomoverzicht

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.



### 3.5 Toelichting op de geconsolideerde balans

#### Immateriële vaste activa

|                                    | Kosten van<br>verwerving<br>ter zake van<br>concessies,<br>vergunningen<br>en rechten<br>van intellec-<br>tuele eigen-<br>dom |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | €                                                                                                                             |
| Stand per 1 januari 2021           |                                                                                                                               |
| Verkrijgingsprijs                  | 88.108                                                                                                                        |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -70.581                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Boekwaarde per 1 januari 2021      | 17.527                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Mutaties                           |                                                                                                                               |
| Investerings                       | 42.880                                                                                                                        |
| Afschrijvingen                     | -12.419                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Saldo mutaties                     | 30.461                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Stand per 31 december 2021         |                                                                                                                               |
| Verkrijgingsprijs                  | 130.989                                                                                                                       |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -83.001                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Boekwaarde per<br>31 december 2021 | 47.988                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Afschrijvingspercentage is 20%     |                                                                                                                               |

**Materiële vaste activa**

|                                           | Verbouwing<br>kosten | Inventaris | Computers | Totaal    |
|-------------------------------------------|----------------------|------------|-----------|-----------|
|                                           | €                    | €          | €         | €         |
| Stand per 1 januari 2021                  |                      |            |           |           |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 565.334              | 574.095    | 359.470   | 1.498.899 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -180.432             | -360.507   | -125.707  | -666.646  |
| Boekwaarde per 1 januari 2021             | 384.902              | 213.588    | 233.763   | 832.253   |
| Mutaties                                  |                      |            |           |           |
| Investerings                              | -                    | 24.739     | 34.545    | 59.284    |
| Afschrijvingen                            | -28.630              | -63.931    | -63.181   | -155.742  |
| Desinvesteringen                          | -                    | -1.161     | -6.136    | -7.297    |
| Afschrijvingen op desinvestering-<br>en   | -                    | 1.161      | 6.136     | 7.297     |
| Saldo mutaties                            | -28.630              | -39.192    | -28.636   | -96.458   |
| Stand per 31 december 2021                |                      |            |           |           |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 565.334              | 597.673    | 387.879   | 1.550.886 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -209.062             | -423.277   | -182.752  | -815.091  |
| Boekwaarde per<br>31 december 2021        | 356.272              | 174.396    | 205.127   | 735.795   |
| Afschrijvingspercentage:                  | 5%                   | 10%        | 20%       |           |

## *Vlottende activa*

### **Vorderingen**

|                                                       | 31-12-2021     | 31-12-2020       |
|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|
|                                                       | €              | €                |
| <b>Vorderingen op handelsdebiteuren</b>               |                |                  |
| Vorderingen op handelsdebiteuren                      | 358.777        | 2.085.182        |
| Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren | -51.370        | -38.000          |
|                                                       | <u>307.407</u> | <u>2.047.182</u> |

Dit betreft vorderingen op zorgverzekeraars, WLZ instellingen en patiënten. Deze vorderingen lopen voor het grootste deel in het eerste kwartaal van 2022 af. De debiteurenstand wordt periodiek gecontroleerd door middel van een ouderdomsanalyse. De inkomsten verrichtingen ANW-zorg over december 2021 zijn in januari 2022 gedeclareerd en opgenomen onder de post nog te factureren.

### **Belastingen en premies sociale verzekeringen**

|                        |          |              |
|------------------------|----------|--------------|
| Vennootschapsbelasting | -        | 3.623        |
|                        | <u>-</u> | <u>3.623</u> |

### **Overige vorderingen**

|                               |                |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| Nog te ontvangen bedragen     | 137.412        | -             |
| ICT licentie software         | 67.965         | 26.497        |
| Aansprakelijkheidsverzekering | 45.896         | -             |
| Planning roosters             | 41.609         | -             |
| Kenniscentrum                 | 28.179         | -             |
| Vooruitbetaalde huur          | 13.073         | -             |
| Waarborgsom                   | 4.276          | 4.456         |
| Vooruitbetaalde bedragen      | 3.407          | 8.535         |
| Nog te ontvangen bedragen     | -              | 59.581        |
|                               | <u>341.817</u> | <u>99.069</u> |

Alle overige vorderingen hebben een looptijd van naar verwachting korter dan 1 jaar.

### **Overlopende activa**

|                   |                |                  |
|-------------------|----------------|------------------|
| Nog te factureren | 322.191        | 1.963.408        |
|                   | <u>322.191</u> | <u>1.963.408</u> |

|                             | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             | €                 | €                 |
| <b>Liquide middelen</b>     |                   |                   |
| Depositerekeningen          | 11.443.910        | 10.044.957        |
| Rekening-courant rekeningen | 5.398.659         | 1.643.182         |
| Kas                         | 2.161             | 912               |
|                             | <u>16.844.730</u> | <u>11.689.051</u> |

De saldo's zijn vrij opneembaar (met uitzondering van bankgarantie ad € 30.850).

## Passiva

### Eigen Vermogen

| <i>Omschrijving</i>            | Geplaatst<br>kapitaal | Overige<br>reserve | Resultaat<br>boekjaar | Totaal    |
|--------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------|
|                                | €                     | €                  | €                     | €         |
| Stand per 1 januari 2020       | 18.000                | 6.297.681          | -                     | 6.315.681 |
| Resultaat boekjaar             | -                     | -                  | -215.878              | -215.878  |
| Mutatie uit resultaatverdeling | -                     | -215.878           | 215.878               | -         |
| Stand per 1 januari 2021       | 18.000                | 6.081.803          | -                     | 6.099.803 |
| Resultaat boekjaar             | -                     | -                  | -173.405              | -173.405  |
| Uit resultaatverdeling         | -                     | -173.405           | 173.405               | -         |
| Stand per 31 december 2021     | 18.000                | 5.908.398          | -                     | 5.926.398 |

### ***Eigen vermogen***

Het maatschappelijk kapitaal van Medische Regio Groep B.V. bedraagt € 90.000, verdeeld in 8.997 gewone aandelen en drie prioriteitsaandelen van nominaal € 10,-. Het opgevraagd en gestort kapitaal bedraagt € 18.000. Dit betreft 1.797 gewone aandelen en 3 prioriteitsaandelen van nominaal € 10.

Verdeling onder de aandeelhouders:

- Huisartsenvereniging Regio Zwolle: 917 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel;
- Huisartsen Coöperatie Flevoland en Omstreken U.A.: 575 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel;
- Coöperatieve HuisArtsenvereniging voor Regie, Initiatief en Samenwerking U.A.: 305 gewone aandelen en 1 prioriteitsaandeel.

Conform de aandeelhoudersovereenkomst heeft iedere partij die beschikt over één prioriteitsaandeel een gelijke stem.

De verdeling van het vermogen naar aandeelhouder is als volgt verdeeld:

- Huisartsenvereniging Regio Zwolle:  $918 / 1.800 = 51\%$  van het vermogen;
- Huisartsen Coöperatie Flevoland en Omstreken U.A.,  $576 / 1.800 = 32\%$  van het vermogen;
- Coöperatieve HuisArtsenvereniging voor Regie, Initiatief en Samenwerking U.A.:  $306 / 1.800 = 17\%$  van het vermogen.

Met betrekking tot het Eigen vermogen is in de statuten van de Medische Regio Groep B.V. opgenomen in artikel 31, lid 1:

Zolang de WTZI, of de opvolger hiervan, bepaalt dat een zorginstelling met een toelating voor het verlenen van zorg geen winstoogmerk mag hebben en derhalve geen winst of dividend aan haar aandeelhouders mag uitkeren, zal de winst worden gereserveerd.

Mocht bovenstaande niet meer zijn opgenomen in de WTZI dan mag de winst uitsluitend worden aangewend ten bate van een ingevolge artikel 5, eerste lid, onderdeel c, Wet op de Vennootschapsbelasting 1969, vrijgesteld lichaam of een algemeen maatschappelijk belang.

Voor overige gegevens m.b.t. de winstbestemming verwijzen wij naar de statuten Medische Regio Groep B.V.

|                                                                      | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                      | €          | €          |
| <b><i>Reserve aanvaardbare kosten</i></b>                            |            |            |
| Reserve aanvaardbare kosten huisartsenpost                           | 1.176.654  | 1.366.435  |
|                                                                      | <hr/>      | <hr/>      |
| <b><i>Het verloop van de RAK</i></b>                                 |            |            |
| Saldo per 1 januari                                                  | 1.366.435  | 1.269.508  |
| Correctie NZa                                                        | -          | -18        |
|                                                                      | <hr/>      | <hr/>      |
|                                                                      | 1.366.435  | 1.269.490  |
| Bij:                                                                 | -          | -          |
| Onderbesteding budget aanvaardbare kosten                            | -          | -          |
| Dotatie naar aanleiding van volume-afwijking <= 2%                   | 65.857     | 232.499    |
|                                                                      | <hr/>      | <hr/>      |
|                                                                      | 1.432.292  | 1.501.989  |
| Af:                                                                  | -          | -          |
| Onttrekking naar aanleiding van volume-afwijking <=2%                | -          | -          |
| Onttrekking in verband met overschrijding budget aanvaardbare kosten | -255.638   | -135.554   |
|                                                                      | <hr/>      | <hr/>      |
| Saldo per 31 december                                                | 1.176.654  | 1.366.435  |
|                                                                      | <hr/>      | <hr/>      |

### *Voorzieningen*

#### **Overige voorzieningen**

Het verloop van de voorzieningen wordt als volgt weergegeven:

|                                | Stand per<br>31-12-2020 | Dotatie       | Onttrekking     | Stand per<br>31-12-2021 |
|--------------------------------|-------------------------|---------------|-----------------|-------------------------|
|                                | €                       | €             | €               | €                       |
| Voorziening Jubileum           | 81.339                  | 33.794        | -2.186          | 112.947                 |
| Voorziening Materiële controle | 99.944                  | 32.612        | -99.943         | 32.612                  |
| Totaal                         | <u>181.283</u>          | <u>66.406</u> | <u>-102.129</u> | <u>145.559</u>          |

Ten aanzien van de jubileavoorziening worden toevoegingen aan- en vrijval van verplichtingen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

De voorziening Materiële controle voor DM, COPD en CVRM heeft betrekking op het jaar 2021. De berekening is gebaseerd op de, in het jaar 2021, uitgevoerde materiële controle over 2020, voor depreferente zorgverzekeraar. In beginsel vindt de controle plaats binnen 2 jaar na betaaldatum.

In verband met de contractuele afspraken is voor 2021 tevens een inschatting gemaakt voor het onderdeel dubbelloop om de voorziening Materiële controles te bepalen.

### *Kortlopende schulden*

|                                                     | 31-12-2021     | 31-12-2020     |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                     | €              | €              |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |                |                |
| Loonheffing                                         | 320.610        | 431.910        |
| Omzetbelasting                                      | 3.918          | 14.762         |
| Pensioenen                                          | 59.259         | 53.047         |
|                                                     | <u>383.787</u> | <u>499.719</u> |



|                                                                 | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                 | €                 | €                 |
| <b>Nog in tarieven te verrekenen</b>                            |                   |                   |
| In tarieven te verrekenen NZa                                   | -79.237           | -                 |
| Verrekend in tarief                                             | 18.433            | -                 |
| Omzet meer dan maximaal toe te voegen aan RAK en Coronabudget   | 710.853           | -                 |
| Te verrekenen, afwijzingen oude jaren                           | -51.333           | -                 |
| Nog te ontvangen Coronakosten                                   | -66.224           | -                 |
|                                                                 | <hr/>             | <hr/>             |
|                                                                 | 532.492           | -                 |
|                                                                 | <hr/>             | <hr/>             |
| De schuld met een looptijd langer dan 1 jaar bedraagt € 593.296 |                   |                   |
| <b>Te verrekenen O&amp;I</b>                                    |                   |                   |
| Te verrekenen O&I                                               | 755.360           | 367.960           |
|                                                                 | <hr/>             | <hr/>             |

|                                                | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                | €                | €                |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b> |                  |                  |
| Zorgverzekeraars terugbetaling                 | 1.734.134        | 1.108.737        |
| Honorarium PNIL                                | 1.478.169        | 1.095.681        |
| Laboratoriumkosten                             | 558.853          | 489.619          |
| Regiotafel                                     | 408.332          | 99.717           |
| Overige personeelskosten                       | 178.732          | 110.563          |
| Verrekening Kenniscentrum                      | 174.777          | 174.777          |
| Reservering verbouwingskosten ZCC en Emmeloord | 114.330          | -                |
| Overig nog te betalen bedragen                 | 90.293           | 109.966          |
| Te verrekenen huur                             | 77.271           | 87.460           |
| Kortlopend deel voorziening Materiële controle | 73.916           | 99.943           |
| Nettolonen                                     | 62.095           | 56.694           |
| ICT kosten                                     | 50.878           | -                |
| Accountantskosten                              | 44.911           | 43.779           |
| Advieskosten                                   | 30.197           | -                |
| Nog te ontvangen bedragen                      | 19.533           | -                |
| Honoraria zorgverleners                        | -                | 245.591          |
|                                                | <u>5.096.421</u> | <u>3.722.527</u> |

Alle overige schulden hebben een looptijd met naar verwachting korter dan 1 jaar.

#### **Overlopende passiva**

|               |                |                |
|---------------|----------------|----------------|
| Vakantiedagen | 302.625        | 266.077        |
| Vakantiegeld  | 239.034        | 235.299        |
|               | <u>541.659</u> | <u>501.376</u> |

## Niet in balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Tekstuele toelichting

#### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Overeenkomsten voor het verrichten van (vervoers)diensten Overeenkomst Flevoland

Deze overeenkomst heeft betrekking op de huisartsenpost Lelystad. Het betreft vervoer van de bij de huisartsenpost aangesloten huisartsen naar patiënten in het bijzonder in de avond, nacht en in het weekend. Er is sprake van beschikbaarstelling van huisartsenauto's en chauffeurs. De samenwerkingsovereenkomst met Meditaxi BV is verlengd op 1 oktober 2019 voor de duur van vier jaar. De post Emmeloord is hierin meegenomen in de contractuele voorwaarden. Het termijnbedrag is totaal €48.300 per maand o.b.v. het gemiddelde aantal uren per auto per maand. De bedragen zijn inclusief btw en inclusief prijscompensatie per 1 januari van elk jaar alsmede direct aan het vervoer gerelateerde verhogingen zoals brandstof etc.

#### Overeenkomst Zwolle en Hardenberg

Deze samenwerkingsovereenkomst heeft betrekking op de huisartsenposten Zwolle en Hardenberg. Er is sprake van beschikbaarstelling van chauffeurs. Het termijnbedrag voor Zwolle is: € 54.400 per maand o.b.v. nacalculatie. Het termijnbedrag voor Hardenberg is: € 24.800 per maand o.b.v. nacalculatie. De looptijd van de overeenkomst is korter dan 12 maanden.

#### Huurverplichtingen.

De groep heeft een aantal huurovereenkomsten afgesloten.

#### Huisvesting Zwolle

Met MKCEF Zwolle 1 B.V. is een huurovereenkomst afgesloten voor het pand Dr. Klinkertweg. Deze huurovereenkomst is aangegaan per 1 augustus 2014, inmiddels verlengd met 2,5 jaar, en loopt tot en met 31 januari 2022. De overeenkomst kan daarna nog 3 keer verlengd worden voor telkens 2,5 jaar tegen dezelfde voorwaarden. Aanvullend zijn per november 2014 extra parkeerplekken (10x) bijgehuurd. Deze zijn maandelijks opzegbaar. Ook is met ingang van 1 augustus 2019 op de derde etage extra kantoorruimte erbij gehuurd. De totale huur incl. de parkeerplekken bedraagt € 120.000. De servicekostenbedragen € 55.000 op jaarbasis.

Met Isala klinieken is op 29 november 2011 een overeenkomst getekend voor huur van bedrijfsruimte in het nieuwe ziekenhuis voor een looptijd van 5 jaar. Ingangsdatum augustus 2013. De huur (inclusief service- en schoonmaakkosten bedraagt € 142.000 per jaar. De opzegtermijn is 12 maanden. Verder is bij Proscop ruimte gehuurd ad. € 4.500 per jaar. Met Isala is een overeenkomst aangegaan voor de huur van ruimte voor de fundusfotografie voor de duur van een jaar. De kosten bedragen € 16.800.

#### Huisvesting Hardenberg.

Met de Saxenburgh Groep te Hardenberg is een overeenkomst voor huisvesting in het nieuwe ziekenhuis te Hardenberg. De jaarlijkse huur bedraagt € 42.500. en de overeenkomst kent een looptijd voor de duur van 20 jaar en kan worden verlengd met een perioden van 5 jaar.

#### Huisvesting Emmeloord

Voor de post in Emmeloord is een huurovereenkomst met Antonius zorggroep, jaar huur € 19.800. De looptijd is telkens 1 jaar.

#### Huisvesting Lelystad.

Met het St. Jansdal is een huurcontract afgesloten voor de huisartsenpost in Lelystad. In verband met het faillissement van St. IJsselmeerziekenhuizen is de overeenkomst, onder gelijke condities, overgedragen. De initiële ingangsdatum van de huur is 1 februari 2016 en kende een looptijd 10 jaar. Daarna is er een optie voor verlenging van telkens 5 jaar. Huurbedrag is € 45.900 per jaar. De servicekosten zijn € 36.300 per jaar.

#### Leaseverplichtingen

Voor twee auto's zijn leaseovereenkomsten afgesloten voor een jaarbedrag van € 48.000. De looptijd van de auto in Zwolle is tot november 2024, voor Hardenberg loopt het contract in april 2023 af.

#### ICT en telefonie

Met NewComm IT is in juli 2020 een contract afgesloten voor uitbesteding van de volledige ICT kantooromgeving. De maandelijkse kosten zijn € 11.700. De looptijd van het contract is twee jaar. Met Danthas is per 1 februari 2015 een overeenkomst afgesloten voor de uitbesteding van de ICT omgeving van het primaire proces. De maandelijkse kosten zijn € 10.200. De looptijd is 12 maanden. Met V tel is in 2018 een overeenkomst voor het leveren en beheer van een nieuwe telefoniecentrale afgesloten. Deze is afgesloten voor de duur van 3 jaar en daarna opzegbaar. De jaarkosten 2021 waren € 61.000. Met Afas is een overeenkomst afgesloten voor bedrijfssoftware. De jaarlijkse onderhoudskosten bedragen € 28.000 per jaar. De looptijd is 12 maanden en kan telkens met 12 maanden worden verlengd.

Met Topicus is in 2021 een overeenkomst afgesloten voor het gebruik van een Huisartsenpost Informatiesysteem; de jaarkosten bedragen € 242.000. Voor het roosterprogramma is een overeenkomst met Intershift, jaarlijks opzegbaar. De kosten voor het gebruik van Intershift zijn € 44.500 per jaar. In 2017 is met Ksyos een raamovereenkomst afgesloten voor de levering van TeleGGZ dienstverlening. De jaarlijkse kosten zijn € 125.000 en worden doorbelast naar de deelnemende huisartsen. Het contract is in 2021 verlengd met 1 jaar.. Met Zivver is in 2020 een overeenkomst gesloten voor het veilig mailen en versturen van bestanden. De looptijd is tot en met 31-12-2022 en de jaarlijkse kosten bedragen 12.100.

#### Overige overeenkomsten

Met ingang van 1 januari 2016 is het eigen risico voor de ziektewet ondergebracht bij de Goudseverzekeringen. De jaarpremie bedraagt € 18.700. De overeenkomst is jaarlijks opzegbaar. Met diverse overige partijen, zoals Saxenburgh Groep en huisartsen, zijn contracten afgesloten op basis van patiëntaantallen of werkelijk gemaximeerde bestede uren en zijn jaarlijks opzegbaar.

#### Bankgaranties

De afgegeven bankgarantie aan de verhuurder van de Dr. Klinkertweg in Zwolle is in 2021 opnieuw afgegeven en bedraagt € 30.850.

#### Vrijstelling vennootschapsbelasting

Medische Regio Groep B.V. is met ingang van 1 april 2011 subjectief vrijgesteld van

vennootschapsbelasting. Haar rechtsvoorganger Stichting Dienstenstructuur Huisartsenpost IJsselvecht Flevoland was eveneens vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting. Voor groepsmaatschappijen Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V., Zorggroep Flevoland B.V., Praktijkhouder Flevoland B.V. en Zorggroep Charis B.V. geldt dat zij met ingang van 1 april 2011 eveneens subjectief zijn vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Voor groepsmaatschappij Zorgfacet B.V. geldt dat zij regulier belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting. Medrie is vanaf 2022 vennootschapsbelastingplichtig.

#### Macrobeheersinstrument

De minister kan een tariefmaatregel of een generiek macrobeheersinstrument (MBI) inzetten wanneer sprake is van een overschrijding van het kader huisartsenzorg door toename van prestaties in segment 1 of segment 2. Op dit moment is nog onbekend of/en wanneer de minister het macrobeheersinstrument zal inzetten. Een besluit daartoe kan pas worden genomen als op macroniveau voldoende inzicht bestaat over de besteding binnen de eerstelijnszorg. Medische Regio Groep B.V. acht de kans zeer klein dat het MBI zal worden ingezet.

### 3.6 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

|                                           | 2021              | 2020              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | €                 | €                 |
| <b>Opbrengsten</b>                        |                   |                   |
| Opbrengsten Chronische zorg en O&I        | 16.254.164        | 15.598.277        |
| Omzet consulten                           | 10.303.617        | 10.048.392        |
| Omzet visites                             | 2.739.791         | 3.113.986         |
| Omzet telefonische consulten              | 2.397.848         | 1.645.400         |
| Overige omzet                             | 616.190           | 399.761           |
| Omzet WLZ instellingen                    | 272.571           | 201.661           |
| Omzet MCC                                 | 183.952           | 140.966           |
| Niet inbare verrichtingen HAP lopend jaar | -44.116           | -17.397           |
| Niet inbare verrichtingen HAP oude jaren  | -51.333           | -59.422           |
|                                           | <u>32.672.684</u> | <u>31.071.624</u> |
| <b>Kosten uitbesteed werk</b>             |                   |                   |
| Honorarium huisartsen                     | 17.372.778        | 16.954.303        |
| Overige bedrijfskosten                    | 1.528.225         | 1.620.099         |
|                                           | <u>18.901.003</u> | <u>18.574.402</u> |
| <b>Honorarium huisartsen</b>              |                   |                   |
| Honoraria huisartsen                      | 16.202.047        | 15.746.743        |
| Honoraria diëtisten                       | 739.464           | 682.966           |
| Honoraria oogartsen                       | 253.317           | 188.888           |
| Honoraria verpleegkundigen                | 95.937            | 102.626           |
| Kosten uit hoofde van materiële controle  | 80.940            | 112.683           |
| Honoraria (overige) medisch specialisten  | 10.556            | 13.929            |
| Kosten praktijk op orde                   | -                 | 8.750             |
| Honoraria laboratorium                    | -9.483            | 97.718            |
|                                           | <u>17.372.778</u> | <u>16.954.303</u> |

|                                                  | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                  | €                | €                |
| <b>Overige bedrijfskosten</b>                    |                  |                  |
| Projectkosten                                    | 1.153.686        | 589.793          |
| Frictiekosten Flevoland                          | 363.291          | 962.543          |
| Cliëntenraad                                     | 11.795           | 11.665           |
| Andere externe kosten (Kosten door Corona)       | -547             | 56.098           |
|                                                  | <u>1.528.225</u> | <u>1.620.099</u> |
| <b>Lonen</b>                                     |                  |                  |
| Assistenten en operators                         | 2.768.919        | 2.794.338        |
| Directie en management                           | 641.564          | 652.931          |
| Secretariaat                                     | 497.043          | 448.580          |
| Kwaliteitsmedewerkers                            | 366.367          | 367.942          |
| Financiële administratie                         | 335.826          | 409.430          |
| Vakantietoelagen en eindejaarsuitkeringen        | 333.696          | 299.909          |
| Personeelszaken                                  | 91.790           | 135.105          |
| Automatisering en systeembeheer                  | 86.739           | 116.377          |
| Ingehuurd personeel                              | 42.306           | 46.237           |
| Kosten MCC klik                                  | 36.353           | 41.267           |
|                                                  | <u>5.200.603</u> | <u>5.312.116</u> |
| Doorberekende salariskosten in loondienst        | -176.318         | -177.923         |
|                                                  | <u>5.024.285</u> | <u>5.134.193</u> |
| <b>Zorgbonus</b>                                 |                  |                  |
| Aantal medewerkers dat zorgbonus heeft ontvangen | 38               | 163              |
| Zorgbonus betaald aan derden                     | 4                | 9                |
| Uitbetaald aan medewerkers                       | 14.619           | 163.000          |
| Uitbetaald aan derden                            | 1.539            | 9.000            |
| Totaal belasting bedrag over zorgbonus           | 9.844            | 137.150          |
| Totaal ontvangen subsidiebedrag                  | 30.392           | 309.150          |

|                                                                              | 2021                    | 2020                  |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
|                                                                              | €                       | €                     |
| <b>Overige personeelsbeloningen</b>                                          |                         |                       |
| Diensten door derden                                                         | 914.660                 | 614.539               |
| Overige personeelskosten                                                     | 117.632                 | 151.371               |
| Reiskostenvergoeding woon-werk                                               | 70.398                  | 96.254                |
| Studie- en opleidingskosten                                                  | 64.086                  | 42.939                |
| Arbodienst                                                                   | 59.542                  | 54.174                |
| Wervingskosten                                                               | 24.519                  | 18.799                |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten                                           | 20.081                  | 22.036                |
|                                                                              | <u>1.270.918</u>        | <u>1.000.112</u>      |
| Dekking kosten 17:00 tot 18:00                                               | -107.211                | -107.517              |
|                                                                              | <u>1.163.707</u>        | <u>892.595</u>        |
|                                                                              | <u><u>1.163.707</u></u> | <u><u>892.595</u></u> |
| <b>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>               |                         |                       |
| Afschrijvingen immateriële vaste activa                                      | 12.419                  | 17.622                |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                        | 155.742                 | 118.533               |
|                                                                              | <u>168.161</u>          | <u>136.155</u>        |
|                                                                              | <u><u>168.161</u></u>   | <u><u>136.155</u></u> |
| <b>Afschrijvingen immateriële vaste activa</b>                               |                         |                       |
| Afschrijvingskosten concessies, vergunningen en en intellectuele eigendommen | 12.419                  | 17.622                |
|                                                                              | <u>12.419</u>           | <u>17.622</u>         |
|                                                                              | <u><u>12.419</u></u>    | <u><u>17.622</u></u>  |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>                                 |                         |                       |
| Afschrijvingskosten inventaris                                               | 63.931                  | 53.064                |
| Afschrijvingskosten computers                                                | 63.181                  | 36.841                |
| Afschrijvingskosten verbouwing                                               | 28.630                  | 28.628                |
|                                                                              | <u>155.742</u>          | <u>118.533</u>        |
|                                                                              | <u><u>155.742</u></u>   | <u><u>118.533</u></u> |



|                               | 2021             | 2020             |
|-------------------------------|------------------|------------------|
|                               | €                | €                |
| <b>Overige bedrijfskosten</b> |                  |                  |
| Huisvestingskosten            | 778.035          | 692.262          |
| Stichting Med Zwolle          | 720              | -                |
| Chauffeurs- en autokosten     | 1.739.474        | 1.664.115        |
| Kantoorkosten                 | 1.742.670        | 1.844.804        |
| Algemene kosten               | 1.583.999        | 1.064.116        |
|                               | <u>5.844.898</u> | <u>5.265.297</u> |

#### **Huisvestingskosten**

|                                                    |                |                |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Huur                                               | 327.130        | 306.140        |
| Overige huisvestingskosten                         | 208.599        | 214.677        |
| Schoonmaakkosten                                   | 93.830         | 92.342         |
| Reservering vervroegde afschrijving verbouwskosten | 91.681         | -              |
| Gas, water en elektra                              | 63.718         | 67.865         |
| Klein inventaris                                   | 15.073         | 33.693         |
|                                                    | <u>800.031</u> | <u>714.717</u> |
| Doorberekende huur                                 | -21.996        | -22.455        |
|                                                    | <u>778.035</u> | <u>692.262</u> |

#### **Chauffeurs- en autokosten**

|                               |                  |                  |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| Kosten vervoer / chauffeurs   | 1.604.531        | 1.526.711        |
| Operational leasing auto's    | 63.113           | 93.008           |
| Overige autokosten            | 49.631           | 22.497           |
| Brandstofkosten auto's        | 17.058           | 15.884           |
| Reparatie en onderhoud auto's | 5.141            | 6.015            |
|                               | <u>1.739.474</u> | <u>1.664.115</u> |

|                                                  | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                  | €                | €                |
| <b>Kantoorkosten</b>                             |                  |                  |
| Kosten automatisering                            | 697.573          | 765.706          |
| KIS                                              | 583.863          | 580.395          |
| Kosten bestuur en kwaliteitsteams                | 339.849          | 309.602          |
| Telefoon- en faxkosten                           | 146.961          | 147.055          |
| Salarisadministratie en roostering               | 92.202           | 97.427           |
| Overige kantoorkosten                            | 20.078           | 17.567           |
| Kosten internetsite                              | 16.658           | 22.322           |
| Drukwerk / P.R.                                  | 15.503           | 14.957           |
| Porti                                            | 12.255           | 17.507           |
| Kantoorbenodigdheden                             | 6.799            | 15.162           |
| Assurantiepremie Huisvesting                     | 4.917            | 6.442            |
| Reparatie en onderhoud kantoorinventaris         | 1.450            | 1.298            |
| Opbrengst 0900 nummer                            | -195.438         | -150.636         |
|                                                  | <u>1.742.670</u> | <u>1.844.804</u> |
| <b>Algemene kosten</b>                           |                  |                  |
| Advieskosten                                     | 522.624          | 72.900           |
| Cursus/congres door ons georganiseerd            | 316.433          | 240.207          |
| Medicijnen en verbruiksartikelen                 | 209.487          | 216.156          |
| Abonnementen en contributies                     | 140.468          | 134.627          |
| GGZ-huis en Ksyos                                | 139.819          | 140.466          |
| Assurantiepremie                                 | 126.033          | 124.121          |
| Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening | 74.313           | 84.161           |
| Vergaderkosten                                   | 28.898           | 27.692           |
| Overige algemene kosten                          | 25.924           | 23.786           |
|                                                  | <u>1.583.999</u> | <u>1.064.116</u> |

|                                                      | <u>2021</u>              | <u>2020</u>              |
|------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                                      | €                        | €                        |
| <b>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b> |                          |                          |
| Ontvangen / betaalde depositorente                   | -                        | -4.282                   |
|                                                      | <u><u>          </u></u> | <u><u>          </u></u> |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>            |                          |                          |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                   | 56.857                   | 13.048                   |
|                                                      | <u><u>          </u></u> | <u><u>          </u></u> |

### 3.7 Overige toelichtingen

#### Gemiddeld aantal werknemers

In het verslagjaar 2021 waren gemiddeld 202 werknemers (2020: 204) in dienst van de Medische Regio Groep. Het aantal formatieplaatsen bedroeg 89,0 (2020: 92,4).

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland. Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar de personeels categorieën:

|                                   | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b><i>Functie</i></b>             |                   |                   |
| Assistenten en operators          | 41,0              | 41,5              |
| Kwaliteits- en beleidsmedewerkers | 16,1              | 16,7              |
| Directie en management            | 10,0              | 10,9              |
| Financiële administratie          | 7,6               | 8,1               |
| Secretariaat                      | 8,1               | 7,1               |
| Personeelszaken                   | 1,8               | 3,0               |
| Automatisering en systeembeheer   | 2,3               | 3,0               |
| Huisarts, PA, VS                  | 0,6               | 0,5               |
| Facilitair                        | 1,5               | 1,6               |
| Totaal                            | <u>89,0</u>       | <u>92,4</u>       |

In het verslagjaar 2021 waren gemiddeld 202 werknemers (2020: 204) in dienst van de Medische Regio Groep. Het aantal formatieplaatsen bedroeg 89,0 (2020: 92,4).

Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland. Deze personeelsomvang is als volgt onder te verdelen naar de personeels categorieën:

#### Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen: Uitsplitsing

|                                                          | <u>2021</u>    | <u>2020</u>    |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                          | €              | €              |
| Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders       | 166.291        | 159.531        |
| Bezoldiging van commissarissen en gewezen commissarissen | 65.870         | 53.790         |
| Bezoldiging van bestuurders en commissarissen            | <u>232.161</u> | <u>213.321</u> |

## WNT-verantwoording 2021

Binnen de groep van de Medische Regio Groep is de WNT van toepassing op Medische Regio Groep B.V., Zorggroep Charis B.V., Zorggroep Flevoland B.V., Praktijkhouder Flevoland B.V., en de Huisartsenzorggroep Zwolle B.V. Het voor voornoemde WNT-instellingen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 170.000 (het bezoldigingsmaximum voor zorg en jeugdhulp, klasse III, totaalscore 9 punten). Voor de bezoldiging van de topfunctionarissen wordt uitgegaan van de volledige bezoldiging uit dienstbetrekking bij Medische Regio Groep B.V. De werkgeverskosten worden door de Medische Regio Groep B.V. doorbelast aan de andere WNT-instellingen binnen de groep.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functieervulling

| Gegevens 2021                                                                                   |                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| bedragen x C 1                                                                                  | P.H. J. van Klaveren                  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Voorzitter Lid Regio Raad van Bestuur |
| Aanvang en einde functieervulling in 2021                                                       | 1/1 – 31/12                           |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 1,000                                 |
| Dienstbetrekking?                                                                               | ja                                    |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                                       |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | 153.594                               |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | 12.697                                |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                | <b>166.291</b>                        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 170.000                               |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.                                |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | <b>166.291</b>                        |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.                                |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.                                |
| Gegevens 2020                                                                                   |                                       |
| bedragen x C 1                                                                                  | P.H. J. van Klaveren                  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Voorzitter Lid Regio Raad van Bestuur |
| Aanvang en einde functieervulling in 2020                                                       | 1/1 – 31/12                           |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 1,000                                 |
| Dienstbetrekking?                                                                               | ja                                    |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                                       |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | 147.797                               |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | 11.734                                |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                | <b>159.531</b>                        |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 163.000                               |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | <b>159.531</b>                        |

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

| Gegevens 2021                                                                                   |              |                             |                             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------------------|--|
| bedragen x C 1                                                                                  | M. Verweij   | B. van der Weide            | E.N.A. Zuiderwijk           |  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Voorzitter   | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021                                                      | 01/1 - 31/12 | 01/1 - 31/12                | 01/1 - 31/12                |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |              |                             |                             |  |
| Bezoldiging                                                                                     | 17.850       | 11.900                      | 12.068                      |  |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 25.500       | 17.000                      | 17.000                      |  |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.       | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | 17.850       | 11.900                      | 12.068                      |  |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.       | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.       | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| Gegevens 2020                                                                                   |              |                             |                             |  |
| bedragen x C 1                                                                                  | M. Verweij   | B. van der Weide            | E.N.A. Zuiderwijk           |  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Voorzitter   | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020                                                      | 01/1 - 31/12 | 01/1 - 31/12                | 01/1 - 31/12                |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |              |                             |                             |  |
| Bezoldiging                                                                                     | 14.670       | 9.780                       | 9.780                       |  |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 24.450       | 16.300                      | 16.300                      |  |

| Gegevens 2021                                                                                   |                             |                             |                             |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|--|
| bedragen x C 1                                                                                  | I. de Wit                   | S.G. Kuin                   | G.M. Mittendorff            |  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2021                                                      | 01/1 - 31/12                | 01/5 - 31/12                | 01/1 - 30/04                |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                             |                             |                             |  |
| Bezoldiging                                                                                     | 11.900                      | 7.933                       | 3.967                       |  |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | 17.000                      | 11.411                      | 5.589                       |  |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.                      | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | 11.900                      | 7.933                       | 3.967                       |  |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.                      | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.                      | N.v.t.                      | N.v.t.                      |  |
| Gegevens 2020                                                                                   |                             |                             |                             |  |
| bedragen x C 1                                                                                  | I. de Wit                   | S.G. Kuin                   | G.M. Mittendorff            |  |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen | Lid Raad van Commissarissen |  |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020                                                      | N.v.t.                      | N.v.t.                      | 01/1 - 31/12                |  |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                             |                             |                             |  |
| Bezoldiging                                                                                     | N.v.t.                      | N.v.t.                      | 9.780                       |  |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | N.v.t.                      | N.v.t.                      | 16.300                      |  |

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

#### **4. Enkelvoudige jaarrekening**

## 4.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2021

|                                                                                                   | 31-12-2021 |            | 31-12-2020 |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                   | €          | €          | €          | €          |
| <b>Activa</b>                                                                                     |            |            |            |            |
| <b>Vaste activa</b>                                                                               |            |            |            |            |
| <i>Immateriële vaste activa</i>                                                                   |            |            |            |            |
| Kosten van verwerving ter zake van concessies, vergunningen en rechten van intellectuele eigendom |            | 47.988     |            | 17.527     |
| <i>Materiële vaste activa</i>                                                                     |            |            |            |            |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                                                                    | 356.272    |            | 384.902    |            |
| Inventaris                                                                                        | 346.761    |            | 413.457    |            |
|                                                                                                   |            | 703.033    |            | 798.359    |
| <i>Financiële vaste activa</i>                                                                    |            | 5.926.485  |            | 6.099.805  |
| <b>Vlottende activa</b>                                                                           |            |            |            |            |
| <i>Vorderingen</i>                                                                                |            |            |            |            |
| Vorderingen op handelsdebiteuren                                                                  | 234.530    |            | 495.660    |            |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen                                                               | 73.434     |            | 140.330    |            |
| In tarieven te verrekenen                                                                         | -          |            | 79.236     |            |
| Overige vorderingen                                                                               | 217.744    |            | 65.024     |            |
| Overlopende activa                                                                                | 322.191    |            | 1.963.408  |            |
|                                                                                                   |            | 847.899    |            | 2.743.658  |
| <i>Liquide middelen</i>                                                                           |            | 2.916.573  |            | 430.916    |
|                                                                                                   |            | 10.441.978 |            | 10.090.265 |



|                                         | 31-12-2021        | 31-12-2020        |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| €                                       | €                 | €                 |
| <b>Passiva</b>                          |                   |                   |
| <b>Eigen vermogen</b>                   | 5.926.484         | 6.099.805         |
| <b>Reserve aanvaardbare kosten</b>      | 1.176.654         | 1.366.435         |
| <b>Voorzieningen</b>                    |                   |                   |
| Overige voorzieningen                   | 112.947           | 81.339            |
| <b>Kortlopende schulden</b>             |                   |                   |
| Schulden aan leveranciers               | 959.525           | 948.822           |
| Omzetbelasting                          | 3.918             | 14.762            |
| Loonheffing                             | 320.610           | 431.910           |
| Pensioenen                              | 59.259            | 53.047            |
| Nog in tarieven te verrekenen           | 532.492           | -                 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 808.430           | 592.769           |
| Overlopende passiva                     | 541.659           | 501.376           |
|                                         | <b>3.225.893</b>  | <b>2.542.686</b>  |
|                                         | <b>10.441.978</b> | <b>10.090.265</b> |

## 4.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2021

|                                                                 | 2021       |            | 2020       |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                 | €          | €          | €          | €          |
| <b>Opbrengsten</b>                                              | 16.012.893 |            | 15.152.400 |            |
| Overige bedrijfsopbrengsten                                     | 893.001    |            | 880.267    |            |
| <b>Netto-Omzet</b>                                              |            | 16.905.894 |            | 16.032.667 |
| Kosten uitbesteed werk                                          | 5.188.211  |            | 5.349.759  |            |
| Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen                      | 6.652.498  |            | 6.558.819  |            |
| Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa         | 152.086    |            | 130.542    |            |
| Overige bedrijfskosten                                          | 4.432.502  |            | 3.951.770  |            |
| <b>Totaal van som der kosten</b>                                |            | 16.425.297 |            | 15.990.890 |
| <b>Totaal van bedrijfsresultaat</b>                             |            | 480.597    |            | 41.777     |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                              |            | -10.658    |            | -4.074     |
| <b>Totaal van resultaat voor belastingen</b>                    |            | 469.939    |            | 37.703     |
| Belastingen over de winst of het verlies                        |            | -          |            | -          |
|                                                                 |            | 469.939    |            | 37.703     |
| Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen |            | -173.317   |            | -215.877   |
| <b>Totaal van resultaat na belastingen</b>                      |            | 296.622    |            | -178.174   |
| <b>BESTEMMING EXPLOITATIESALDO</b>                              |            |            |            |            |
| Mutatie Reserve Aanvaardbare Kosten                             |            | -189.781   |            | 96.945     |
| Mutatie in tarieven te verrekenen                               |            | 659.720    |            | - 59.242   |
| Mutatie Eigen vermogen                                          |            | -173.317   |            | -215.877   |
| Bestemming exploitatiesaldo (na verrekening)                    |            | 296.622    |            | -178.174   |

### **4.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening**

#### *Informatie over de rechtspersoon*

##### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Medische Regio Groep B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Dr. Klinkertweg 18, 8025 BS te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05068437.

##### *Algemene toelichting*

Algemene toelichting

##### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De activiteiten van Medische Regio Groep B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het faciliteren van (spoedeisende) verantwoorde medische zorg door huisartsen die (direct en/of indirect) gelieerd zijn aan de vennootschap.

##### *Algemene grondslagen voor verslaggeving*

Algemene grondslagen voor verslaggeving

##### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

##### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Medische Regio Groep B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de

voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

## 4.4 Toelichting op de enkelvoudige balans

### *Vaste activa*

#### **Immateriële vaste activa**

Kosten van verwerving ter zake van concessies en vergunningen en rechten van intellectuele eigendom

|                                    | Kosten van<br>verwerving<br>ter zake van<br>concessies,<br>vergunningen<br>en rechten<br>van intellec-<br>tuele eigen-<br>dom |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | €                                                                                                                             |
| Stand per 1 januari 2021           |                                                                                                                               |
| Verkrijgingsprijs                  | 88.108                                                                                                                        |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -70.581                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Boekwaarde per 1 januari 2021      | 17.527                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Mutaties                           |                                                                                                                               |
| Investeringsen                     | 42.880                                                                                                                        |
| Afschrijvingen                     | -12.419                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Saldo mutaties                     | 30.461                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Stand per 31 december 2021         |                                                                                                                               |
| Verkrijgingsprijs                  | 130.989                                                                                                                       |
| Cumulatieve afschrijvingen         | -83.001                                                                                                                       |
|                                    | <hr/>                                                                                                                         |
| Boekwaarde per<br>31 december 2021 | 47.988                                                                                                                        |
|                                    | <hr/> <hr/>                                                                                                                   |
| Afschrijvingspercentage is 20%     |                                                                                                                               |

**Materiële vaste activa**

|                                           | Bedrijfsge-<br>bouwen en -<br>terreinen | Inventaris | Totaal    |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------|-----------|
|                                           | €                                       | €          | €         |
| Stand per 1 januari 2021                  |                                         |            |           |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 565.334                                 | 822.631    | 1.387.965 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -180.432                                | -409.174   | -589.606  |
| Boekwaarde per 1 januari 2021             | 384.902                                 | 413.457    | 798.359   |
| Mutaties                                  |                                         |            |           |
| Investerings                              | -                                       | 44.341     | 44.341    |
| Afschrijvingen                            | -28.630                                 | -111.037   | -139.667  |
| Saldo mutaties                            | -28.630                                 | -66.696    | -95.326   |
| Stand per 31 december 2021                |                                         |            |           |
| Verkrijgings- of vervaardigings-<br>prijs | 565.334                                 | 866.972    | 1.432.306 |
| Cumulatieve afschrijvingen                | -209.062                                | -520.211   | -729.273  |
| Boekwaarde per<br>31 december 2021        | 356.272                                 | 346.761    | 703.033   |
| Afschrijvingspercentage:                  | 5%                                      | 10%        | 20%       |

|                                    | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|------------------------------------|------------|------------|
|                                    | €          | €          |
| <b>Financiële vaste activa</b>     |            |            |
| Deelneming in groepsmaatschappijen | 5.926.485  | 6.099.805  |

|                                           | 31-12-2021       | 31-12-2020       |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                           | €                | €                |
| <b>Deelneming in groepsmaatschappijen</b> |                  |                  |
| Zorggroep Zwolle B.V.                     | 2.828.166        | 2.904.710        |
| Zorggroep Flevoland B.V.                  | 2.462.598        | 2.528.900        |
| Zorggroep Charis B.V.                     | 613.036          | 643.509          |
| Zorgfacet B.V.                            | 22.685           | 22.686           |
|                                           | <u>5.926.485</u> | <u>6.099.805</u> |

#### *Vlottende activa*

#### **Vorderingen**

##### **Vorderingen op handelsdebiteuren**

|                                                       |                |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Vorderingen op handelsdebiteuren                      | 285.900        | 533.660        |
| Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren | -51.370        | -38.000        |
|                                                       | <u>234.530</u> | <u>495.660</u> |

Dit betreft vorderingen op zorgverzekeraars, WLZ instellingen en patiënten. Deze vorderingen lopen voor het grootste deel in het eerste kwartaal van 2022 af. De debiteurenstand wordt periodiek gecontroleerd door middel van een ouderdomsanalyse.

De inkomsten verrichtingen over december zijn in januari 2022 gedeclareerd.

##### **Vorderingen op groepsmaatschappijen**

|                                     |               |                |
|-------------------------------------|---------------|----------------|
| Rekening-courant groepsmaatschappij | 73.434        | 140.330        |
|                                     | <u>73.434</u> | <u>140.330</u> |

##### **Overige vorderingen**

|                               |                |               |
|-------------------------------|----------------|---------------|
| ICT licentie software         | 67.965         | 26.497        |
| Aansprakelijkheidsverzekering | 45.896         | -             |
| Planning roosters             | 41.609         | -             |
| Kenniscentrum                 | 28.179         | -             |
| Nog te ontvangen bedragen     | 16.746         | 34.071        |
| Vooruitbetaalde huur          | 13.073         | -             |
| Waarborgsom                   | 4.276          | 4.456         |
|                               | <u>217.744</u> | <u>65.024</u> |

|                             | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
|                             | €                 | €                 |
| <b>Overlopende activa</b>   |                   |                   |
| Nog te factureren           | 322.191           | 1.963.408         |
|                             | <u>          </u> | <u>          </u> |
| <b>Liquide middelen</b>     |                   |                   |
| Rekening-courant rekeningen | 2.883.434         | 430.004           |
| Kas                         | 2.161             | 912               |
| Depositorerekeningen        | 30.978            | -                 |
|                             | <u>          </u> | <u>          </u> |
|                             | <u>2.916.573</u>  | <u>430.916</u>    |

De saldo's zijn vrij opneembaar (met uitzondering van bankgarantie ad € 30.850).



## Passiva

### *Eigen vermogen*

|                                | Geplaatst<br>kapitaal | Overige<br>reserve | Resultaat<br>boekjaar |
|--------------------------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
|                                | €                     | €                  | €                     |
| Stand per 1 januari 2020       | 18.000                | 6.297.681          | 6.315.681             |
| Mutatie uit resultaatverdeling | -                     | -215.878           | -215.878              |
| Stand per 1 januari 2021       | 18.000                | 6.081.803          | 6.099.803             |
| Resultaat boekjaar             | -                     | -173.317           | -173.317              |
| Totaal                         | 18.000                | 5.908.486          | 5.926.486             |

|                                            | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--------------------------------------------|------------|------------|
|                                            | €          | €          |
| <b><i>Reserve aanvaardbare kosten</i></b>  |            |            |
| Reserve aanvaardbare kosten huisartsenpost | 1.176.654  | 1.366.435  |

### ***Het verloop van de RAK***

|                                                                      |           |           |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Saldo per 1 januari                                                  | 1.366.435 | 1.269.508 |
| Correctie kapitaal                                                   | -         | -18       |
|                                                                      | 1.366.435 | 1.269.490 |
| Bij:                                                                 | -         | -         |
| Dotatie naar aanleiding van volume-afwijking <= 2%                   | 65.857    | 232.499   |
|                                                                      | 1.432.292 | 1.501.989 |
| Af:                                                                  | -         | -         |
| Onttrekking in verband met overschrijding budget aanvaardbare kosten | -255.638  | -135.554  |
| Totaal                                                               | 1.176.654 | 1.366.435 |

### *Voorzieningen*

|                                 | 2021                  | 2020                 |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                 | €                     | €                    |
| <b>Jubileumvoorziening</b>      |                       |                      |
| Stand per 1 januari             | 81.339                | 92.024               |
| Dotatie ten laste van resultaat | 33.794                | -1.067               |
|                                 | <u>115.133</u>        | <u>90.957</u>        |
| Afname ten gunste van resultaat | -2.186                | -9.618               |
|                                 | <u>112.947</u>        | <u>81.339</u>        |
| Stand per 31 december           | <u><u>112.947</u></u> | <u><u>81.339</u></u> |

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 0,0% als disconteringsvoet gehanteerd.

### *Kortlopende schulden*

#### **Schulden aan leveranciers**

|                |                       |                       |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| Crediteuren    | 938.364               | 894.984               |
| MCC oude jaren | 21.161                | 53.838                |
|                | <u>959.525</u>        | <u>948.822</u>        |
|                | <u><u>959.525</u></u> | <u><u>948.822</u></u> |

#### **Nog in tarieven te verrekenen**

|                                                               |                       |                 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
| In tarieven te verrekenen NZa                                 | -79.237               | -               |
| Verrekend in tarief                                           | 18.433                | -               |
| Omzet meer dan maximaal toe te voegen aan RAK en Coronabudget | 710.853               | -               |
| Te verrekenen, afwijzingen oude jaren                         | -51.333               | -               |
| Nog te ontvangen Coronakosten                                 | -66.224               | -               |
|                                                               | <u>532.492</u>        | <u>-</u>        |
|                                                               | <u><u>532.492</u></u> | <u><u>-</u></u> |

De schuld met een looptijd langer dan 1 jaar bedraagt € 593.296

|                                                | <u>31-12-2021</u> | <u>31-12-2020</u> |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                | €                 | €                 |
| <b>Overige schulden en overlopende passiva</b> |                   |                   |
| Laboratoriumkosten                             | 180.964           | 101.730           |
| Overige personeelskosten                       | 178.732           | 110.563           |
| Reservering verbouwingskosten ZCC en Emmeloord | 114.330           | -                 |
| Honoraria zorgverleners                        | 84.190            | 129.213           |
| Te verrekenen huur                             | 77.271            | 87.460            |
| Nettolonen                                     | 62.095            | 56.694            |
| Accountantskosten                              | 44.911            | 43.779            |
| Advieskosten                                   | 30.197            | -                 |
| Overig nog te betalen bedragen                 | 18.757            | 28.284            |
| Vooruitbetaalde bedragen                       | 11.423            | -                 |
| ICT kosten                                     | 5.560             | -                 |
| Honorarium PNIL                                | -                 | 35.046            |
|                                                | <u>808.430</u>    | <u>592.769</u>    |
| <b>Overlopende passiva</b>                     |                   |                   |
| Vakantiegeld                                   | 239.034           | 235.299           |
| Vakantiedagen                                  | 302.625           | 266.077           |
|                                                | <u>541.659</u>    | <u>501.376</u>    |

#### 4.5 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening

|                                           | 2021              | 2020              |
|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                           | €                 | €                 |
| <b>Opbrengsten</b>                        |                   |                   |
| Omzet consulten                           | 10.303.617        | 10.048.392        |
| Omzet visites                             | 2.739.791         | 3.113.986         |
| Omzet telefonische consulten              | 2.397.848         | 1.645.400         |
| Omzet WLZ instellingen                    | 272.571           | 201.661           |
| Omzet MCC                                 | 183.952           | 140.966           |
| Overige omzet                             | 210.563           | 78.814            |
| Niet inbare verrichtingen HAP lopend jaar | -44.116           | -17.397           |
| Niet inbare verrichtingen HAP oude jaren  | -51.333           | -59.422           |
|                                           | <u>16.012.893</u> | <u>15.152.400</u> |

In de overige omzet is € 157.106 opgenomen voor mobiele vaccinatie werkzaamheden bij instellingen in onze regio. De omzet uit verrichtingen (inclusief afwijzingen lopend jaar) zijn gelijk aan het overeengekomen budget voor 2021 met zorgverzekeraars. Een vergoeding voor de extra kosten die gemaakt zijn voor Corona pandemie zijn verwerkt in de omzetten.

#### Overige bedrijfsopbrengsten

|                             |                |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Overige bedrijfsopbrengsten | 893.001        | 880.267        |
|                             | <u>893.001</u> | <u>880.267</u> |

#### Kosten uitbesteed werk

|                        |                  |                  |
|------------------------|------------------|------------------|
| Honorarium huisartsen  | 4.813.125        | 4.698.491        |
| Overige bedrijfskosten | 375.086          | 651.268          |
|                        | <u>5.188.211</u> | <u>5.349.759</u> |

#### Overige bedrijfskosten

|                         |                |                |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Frictiekosten Flevoland | 363.291        | 639.603        |
| Cliëntenraad            | 11.795         | 11.665         |
|                         | <u>375.086</u> | <u>651.268</u> |

|                                           | 2021             | 2020             |
|-------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                           | €                | €                |
| <b>Lonen</b>                              |                  |                  |
| Assistenten en operators                  | 2.436.158        | 2.457.960        |
| Directie en management                    | 565.442          | 579.742          |
| Financiële administratie                  | 327.502          | 403.720          |
| Secretariaat                              | 306.882          | 284.520          |
| Vakantietoelagen en eindejaarsuitkeringen | 278.804          | 255.618          |
| Kwaliteitsmedewerkers                     | 194.821          | 231.519          |
| Personeelszaken                           | 91.790           | 135.105          |
| Automatisering en systeembeheer           | 75.777           | 105.700          |
| Ingehuurd personeel                       | 42.306           | 46.237           |
| Kosten MCC klik                           | 36.353           | 41.267           |
|                                           | <u>4.355.835</u> | <u>4.541.388</u> |
| Doorberekende salariskosten in loondienst | -107.191         | -145.003         |
|                                           | <u>4.248.644</u> | <u>4.396.385</u> |

Wet Normering Topinkomens

De toelichting op de bezoldiging van de leidinggevende topfunctionarissen en toezichthoudende topfunctionarissen is opgenomen in de jaarrekening van Medische Regio Groep B.V..

#### **Overige personeelsbeloningen**

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Diensten door derden               | 903.121          | 685.173          |
| Studie- en opleidingskosten        | 259.420          | 184.116          |
| Overige personeelskosten           | 105.279          | 133.548          |
| Reiskostenvergoeding woon-werk     | 65.965           | 85.287           |
| Arbodienst                         | 58.105           | 53.776           |
| Vergoeding reis- en verblijfkosten | 18.891           | 19.236           |
| Wervingskosten                     | 16.533           | 10.126           |
|                                    | <u>1.427.314</u> | <u>1.171.262</u> |
| Dekking kosten 17:00 tot 18:00     | -107.211         | -107.517         |
|                                    | <u>1.320.103</u> | <u>1.063.745</u> |

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

|                                         |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Afschrijvingen immateriële vaste activa | 12.419         | 17.622         |
| Afschrijvingen materiële vaste activa   | 139.667        | 112.920        |
|                                         | <u>152.086</u> | <u>130.542</u> |

|                                                                              | 2021             | 2020             |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                                              | €                | €                |
| <b>Afschrijvingen immateriële vaste activa</b>                               |                  |                  |
| Afschrijvingskosten concessies, vergunningen en en intellectuele eigendommen | 12.419           | 17.622           |
|                                                                              | <u>12.419</u>    | <u>17.622</u>    |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>                                 |                  |                  |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen                                               | 28.630           | 28.628           |
| Inventaris en computers                                                      | 111.037          | 84.292           |
|                                                                              | <u>139.667</u>   | <u>112.920</u>   |
|                                                                              | <u>139.667</u>   | <u>112.920</u>   |
| <b>Huisvestingskosten</b>                                                    |                  |                  |
| Huur                                                                         | 303.574          | 288.796          |
| Overige huisvestingskosten                                                   | 208.011          | 214.033          |
| Schoonmaakkosten                                                             | 93.074           | 91.273           |
| Reservering vervroegde afschrijving verbouwskosten                           | 91.681           | -                |
| Gas, water en elektra                                                        | 61.955           | 65.354           |
| Klein inventaris                                                             | 14.208           | 33.693           |
|                                                                              | <u>772.503</u>   | <u>693.149</u>   |
| Doorberekende huur                                                           | -21.996          | -22.455          |
|                                                                              | <u>750.507</u>   | <u>670.694</u>   |
|                                                                              | <u>750.507</u>   | <u>670.694</u>   |
| <b>Chauffeurs- en autokosten</b>                                             |                  |                  |
| Kosten vervoer / chauffeurs                                                  | 1.604.531        | 1.526.711        |
| Operational leasing auto's                                                   | 63.113           | 93.008           |
| Overige autokosten                                                           | 49.631           | 22.497           |
| Brandstofkosten auto's                                                       | 17.058           | 15.884           |
| Reparatie en onderhoud auto's                                                | 5.141            | 6.015            |
|                                                                              | <u>1.739.474</u> | <u>1.664.115</u> |
|                                                                              | <u>1.739.474</u> | <u>1.664.115</u> |

|                                                  | 2021             | 2020             |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                  | €                | €                |
| <b>Kantoorkosten</b>                             |                  |                  |
| Kosten automatisering                            | 687.695          | 755.834          |
| Kosten bestuur en kwaliteitsteams                | 201.671          | 196.547          |
| Telefoon- en faxkosten                           | 146.928          | 146.662          |
| Salarisadministratie en roostering               | 76.382           | 89.207           |
| Overige kantoorkosten                            | 30.521           | 14.618           |
| Kosten internetsite                              | 16.333           | 14.197           |
| Drukwerk / P.R.                                  | 14.402           | 13.177           |
| Porti                                            | 12.255           | 15.157           |
| Kantoorbenodigdheden                             | 6.644            | 14.620           |
| Assurantiepremie Huisvesting                     | 4.917            | 5.409            |
| Reparatie en onderhoud kantoorinventaris         | 1.450            | 1.298            |
| Opbrengst 0900 nummer                            | -195.438         | -150.636         |
|                                                  | <u>1.003.760</u> | <u>1.116.090</u> |
| <b>Algemene kosten</b>                           |                  |                  |
| Advieskosten                                     | 418.390          | 19.954           |
| Medicijnen en verbruiksartikelen                 | 209.325          | 215.746          |
| Assurantiepremie                                 | 112.665          | 89.230           |
| Abonnementen en contributies                     | 81.894           | 58.853           |
| Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening | 39.866           | 37.820           |
| Cursus/congres door ons georganiseerd            | 36.316           | 37.388           |
| Overige algemene kosten                          | 25.331           | 21.681           |
| Vergaderkosten                                   | 14.974           | 20.199           |
|                                                  | <u>938.761</u>   | <u>500.871</u>   |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>        |                  |                  |
| Betaalde bankrente en -kosten                    | <u>10.658</u>    | <u>4.074</u>     |

|                                                                        | 2021            | 2020            |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                        | €               | €               |
| <b>Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen</b> |                 |                 |
| Zorgfacet B.V.                                                         | -               | -82             |
| Zorggroep Zwolle B.V.                                                  | -76.542         | -83.065         |
| Zorggroep Flevoland B.V.                                               | -66.302         | -99.143         |
| Zorggroep Charis B.V.                                                  | -30.473         | -33.587         |
|                                                                        | <u>-173.317</u> | <u>-215.877</u> |

#### **Voorstel resultaatverdeling**

De leiding van de Medische Regio Groep B.V. stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven: Het resultaat over 2021 ad € 296.620 wordt voor € 173.317 onttrokken aan het Eigen vermogen, voor € 189.781 onttrokken aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) en voor € 659.718 toegevoegd aan Te verrekenen in tarieven.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde resultaatverdeling reeds verwerkt in de jaarrekening 2021 van de Medische Regio Groep B.V.

Zwolle, 11 mei 2022,  
Medische Regio Groep B.V.

ir. Ph. J. van Klaveren  
Voorzitter Raad van Bestuur

drs. B. van der Weide  
Voorzitter Raad van  
Commissarissen

dr. E.N.A. Zuiderwijk, arts  
Lid Raad van Commissarissen

drs. E.I. De Wit  
Lid Raad van Commissarissen

drs. S.G. Kuin  
Lid Raad van Commissarissen



## **5. Overige gegevens**

## Overige gegevens

### 5.1 Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Met betrekking tot het resultaat is in de statuten van Medische Regio Groep B.V. opgenomen in artikel 31, lid 1;

Zolang de WTZI, of de opvolger hiervan, bepaalt dat een zorginstelling met een toelating voor het verlenen van zorg geen winstoogmerk mag hebben en derhalve geen winst of dividend aan haar aandeelhouders mag uitkeren, zal de winst worden gereserveerd.

Mocht bovenstaande niet meer zijn opgenomen in de WTZI dan mag de winst uitsluitend ingezet worden ten bate van een ingevolge artikel 5, eerste lid, onderdeel c, Wet op de Vennootschapsbelasting 1969, vrijgesteld lichaam of een algemeen maatschappelijk belang.

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Aan prioriteitsaandelen zijn o.a. rechten verbonden tot het doen van bindende voordrachten voor de benoeming van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen.

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000, verdeeld in:

8.997 gewone aandelen met een nominale waarde van € 10 elk;

1 prioriteitsaandeel A met een nominale waarde van € 10;

1 prioriteitsaandeel B met een nominale waarde van € 10;

1 prioriteitsaandeel C met een nominale waarde van € 10;

Het prioriteitsaandeel A en 51% van de gewone aandelen (aantal: 4.588) worden gehouden door de Huisartsenvereniging Regio Zwolle te Zwolle. De bestuurders van deze vereniging zijn:

- H. Mulder;
- L. Brouw;
- N.L. Koorn.

Het prioriteitsaandeel B en 32% van de gewone aandelen (aantal: 2.879) worden gehouden door de Huisartsencoöperatie Flevoland te Swifterbant. De bestuurders van deze coöperatie zijn:

- C. Netten;
- A.T. Oost-Korf;
- B. van den Doel;
- F.G.W. Cleveringa.

Het prioriteitsaandeel C en 17% van de gewone aandelen (aantal: 1.530) worden gehouden door de Coöperatie HuisArtsenvereniging voor Regie, Initiatief en Samenwerking U.A. te Hardenberg. De bestuurders van deze coöperatie zijn:

- C.J.L. Koelink;
- E. Hulscher;
- A.G.M. Jansen - Holleboom.

## **Bijlagen**

## **Bijlage 1: specificatie verslaggeving zorgbonus**

**Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)**

|                                                                   |  | Werknemers    |             | Dozen         |              | Total         |              |
|-------------------------------------------------------------------|--|---------------|-------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                                   |  | Aantal<br>FTE | Omzet<br>€  | Aantal<br>FTE | Omzet<br>€   | Aantal<br>FTE | Omzet<br>€   |
| Totaal ontvangen bijdragen 2020 volgens afrekeningsverklaring (a) |  | 172           | € 3.900.000 | 172           | € 13.500.000 | 344           | € 17.400.000 |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (b)       |  | 163           | € 1.600.000 | 163           | € 1.600.000  | 326           | € 3.200.000  |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (c)       |  | 10            |             | 10            |              | 20            |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (d)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (e)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (f)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (g)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (h)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (i)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (j)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (k)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (l)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (m)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (n)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (o)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (p)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (q)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (r)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (s)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (t)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (u)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (v)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (w)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (x)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (y)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (z)       |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (aa)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ab)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ac)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ad)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ae)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (af)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ag)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ah)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ai)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (aj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ak)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (al)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (am)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (an)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ao)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ap)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (aq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ar)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (as)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (at)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (au)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (av)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (aw)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ax)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ay)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (az)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ba)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bb)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bc)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bd)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (be)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bf)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bh)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bi)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bk)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bl)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bm)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bn)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bo)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bp)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (br)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bs)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bt)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bu)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bv)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bw)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bx)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (by)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (bz)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ca)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cb)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cc)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cd)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ce)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cf)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ch)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ci)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ck)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cl)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cm)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cn)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (co)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cp)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cr)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cs)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ct)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cu)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cv)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cw)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cx)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cy)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (cz)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (da)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (db)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dc)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dd)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (de)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (df)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dh)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (di)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dk)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dl)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dm)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dn)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (do)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dp)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dr)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ds)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dt)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (du)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dv)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dw)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dx)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dy)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (dz)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ea)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eb)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ec)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ed)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ee)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ef)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eh)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ei)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ej)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ek)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (el)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (em)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (en)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eo)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ep)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (er)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (es)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (et)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (eu)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ev)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ew)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ex)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ey)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ez)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fa)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fb)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fc)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fd)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fe)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ff)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fh)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fi)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fk)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fl)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fm)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fn)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fo)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fp)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fq)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fr)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fs)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ft)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fu)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fv)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fw)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fx)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fy)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (fz)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ga)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gb)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gc)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gd)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (ge)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gf)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gg)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gh)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gi)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gj)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in aantrekkend voor bouw 2020 (gk)      |  | 1             |             | 1             |              | 2             |              |
| Zakelijke werknemers deel in                                      |  |               |             |               |              |               |              |

## **Bijlage 2: accountantsverklaring**