
MEDISCHE REGIO GROEP B.V. TE ZWOLLE

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

JAARRAPPORT

1.	Overige toelichting	3
2.	Fiscale positie	4

BESTUURSVERSLAG

1.	Bestuursverslag	5
----	-----------------	---

JAARREKENING

1.	Geconsolideerde balans per 31 december 2025	6
2.	Geconsolideerde resultatenrekening over 2025	8
3.	Kasstroomoverzicht	9
4.	Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	10
5.	Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	18
6.	Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening over 2025	24
7.	Enkelvoudige balans per 31 december 2025	29
8.	Enkelvoudige resultatenrekening over 2025	31
9.	Algemene grondslagen voor de opstelling van de enkelvoudige jaarrekening	32
10.	Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	33
11.	Toelichting op de enkelvoudige resultatenrekening over 2025	39

OVERIGE GEGEVENS

1.	Statutaire regeling winstbestemming	45
----	-------------------------------------	----

BIJLAGEN

1.	WNT	46
2.	Accountantsverklaring	50

1. OVERIGE TOELICHTING

Vergelijkende cijfers

De in dit rapport ter vergelijking opgenomen cijfers over 2024 zijn ontleend aan het rapport van Medische Regio Groep B.V. zoals opgesteld d.d. 8 april 2025.

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Verslagjaar

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31-12-2025.

Activiteiten

De activiteiten van Medische Regio Groep B.V. bestaan in hoofdzaak uit het faciliteren van (spoedeisende) verantwoorde medische zorg door huisartsen die (direct en/of indirect) gelieerd zijn aan de vennootschap.

Resultaatbestemming 2024

Ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering is, overeenkomstig het in de jaarrekening 2024 opgenomen voorstel resultaatbestemming het resultaat na belastingen 2024 toegevoegd aan de overige reserves.

Resultaatbestemming 2025

Aan de Algemene Vergadering zal worden voorgesteld het positieve resultaat na belastingen 2025 volledig toe te voegen aan het Eigen Vermogen. Vooruitlopend op de vaststelling is dit reeds verwerkt.

2. FISCALE POSITIE

2.1 Algemeen

Medische Regio Groep B.V. vormt samen met de volgende groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de VPB plicht: Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V., Zorggroep Flevoland B.V., Zorggroep Charis B.V., Zorgfacet B.V. en Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V. Medische Regio Groep B.V. (evenals de voorgaande genoemde groepsmaatschappijen) is met ingang van 1 april 2011 subjectief vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Haar rechtsvoorganger Stichting Dienstenstructuur Huisartsenpost IJsselvecht- Flevoland was eveneens vrijgesteld voor de vennootschapsbelasting.

Vanaf 1 januari 2022 zijn de Medische Regio Groep B.V. en al haar bestaande groepsmaatschappijen allemaal VPB plichtig geworden.

Berekening vennootschapsbelasting

De verschuldigde vennootschapsbelasting bedraagt:

	<u>2025</u>
19% over - € 242.474	<u><u>46.070</u></u>

BESTUURSVERSLAG

Voor het bestuursverslag wordt verwezen naar het bestuursverslag / directieverslag dat ter inzage ligt op het kantoor van Medische Regio Groep B.V. te Zwolle en op de website gepubliceerd staat.

1. GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-2025	31-dec-2024
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1		
Software		8.331	10.005
Totaal immateriële vaste activa		<u>8.331</u>	<u>10.005</u>
Materiële vaste activa	2		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		135.453	270.906
Inventaris		58.879	83.824
Computers		178.654	239.475
Vervoersmiddelen		356.865	125.240
Totaal materiële vaste activa		<u>729.851</u>	<u>719.445</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	3		
Handelsdebiteuren		722.225	824.529
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	6.319
Nog in tarieven te verrekenen		616.632	-
Overige vorderingen		42.848	705.722
Overlopende activa		3.611.810	1.247.186
Totaal vorderingen		<u>4.993.516</u>	<u>2.783.755</u>
Liquide middelen	4	<u>16.349.612</u>	<u>20.470.098</u>
Totaal activa		<u>22.081.309</u>	<u>23.983.304</u>

	Ref.	31-dec-2025	31-dec-2024
		€	€
PASSIVA			
Groepsvermogen	5	7.222.698	6.563.080
Reserve aanvaardbare kosten	6	784.808	1.251.091
Voorzieningen	7		
Voorziening Materiële controle		90.377	79.650
Voorziening BDO		-	31.854
Jubileumvoorziening		299.639	136.991
Totaal voorzieningen		390.016	248.495
Kortlopende schulden	8		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		5.860.063	6.066.320
Nog in tarieven te verrekenen		-	393.160
Belastingen en premies sociale verzekeringen		762.765	631.772
Schulden ter zake pensioenen		273.662	245.886
Overige schulden		5.992.605	8.044.299
Overige passiva		794.691	539.202
Totaal kortlopende schulden		13.683.786	15.920.639
Totaal passiva		22.081.309	23.983.304

2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
		€	€	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	9				
Gedeclareerde opbrengst zorg		47.223.051		44.557.473	
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>467.177</u>		<u>494.485</u>	
Som der bedrijfsopbrengsten			47.690.228		45.051.958
Bedrijfslasten					
Kosten uitbesteed werk	10	35.850		31.424	
Honoraria zorgverleners	11	26.727.343		24.647.589	
Lonen en salarissen	12	7.949.183		7.089.066	
Sociale lasten	13	1.406.522		1.221.535	
Pensioenlasten	14	745.214		671.603	
Overige personeelskosten	15	1.557.049		1.832.682	
Afschrijvingen	16	329.678		250.206	
Overige bedrijfskosten	17	<u>9.013.341</u>		<u>9.248.480</u>	
Som der bedrijfslasten			47.764.180		44.992.585
Bedrijfsresultaat			-73.952		59.373
Naar in tarieven te verrekenen			0		-122.937
Financiële baten en lasten	18		<u>101.997</u>		<u>103.010</u>
Resultaat voor belastingen			28.045		39.447
Belastingen			<u>-46.070</u>		<u>-30.835</u>
Resultaat na belastingen			<u><u>-18.025</u></u>		<u><u>8.612</u></u>

BESTEMMING EXPLOITATIESALDO

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Naar Eigen Vermogen	659.619	311.685
Naar Reserve Aanvaardbare Kosten	-466.281	-180.136
Naar In Tarieven Te Verrekenen	<u>-211.363</u>	<u>-122.937</u>
	<u><u>-18.025</u></u>	<u><u>8.612</u></u>

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		-73.952		59.373
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	207.475		215.886	
- mutaties voorzieningen	141.521		68.562	
- mutatie RAK	-		-180.136	
- nog in tarieven te verrekenen toeslag	-		-122.937	
		348.996		-18.625
Veranderingen in werkkapitaal:				
- mutatie in tarieven te verrekenen	-798.430		-1.026.418	
- mutatie vorderingen	-1.599.447		2.747.792	
- toename (afname) van overige schulden	-1.837.374		33.133	
		-4.235.251		1.754.507
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-3.960.207		1.795.255
Ontvangen interest	101.997		103.008	
Betaalde interest	-		-	
Betaalde winstbelasting	-46.070		-30.835	
Overige kasstroom	-		-	
		55.927		72.173
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-3.904.280		1.867.428
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van immateriële vaste activa	-		-	
Verwerving van materiële vaste activa	-216.206		-41.336	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van fin.	-		-	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-216.206		-41.336
Mutatie geldmiddelen		-4.120.486		1.826.092
Stand geldmiddelen per 1 januari		20.470.098		18.644.006
Mutatie geldmiddelen		-4.120.486		1.826.092
Stand geldmiddelen per 31 december		<u>16.349.612</u>		<u>20.470.098</u>

Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is via de indirecte methode samengesteld.

4. GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Medische Regio Groep B.V. en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het faciliteren van (spoedeisende) verantwoorde medische zorg door huisartsen die (direct en/of indirect) gelieerd zijn aan de vennootschap.

Informatieverschaffing over de continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Gezien de sterke solvabiliteits- en liquiditeitspositie verwacht het management dat de continuïteit van de onderneming in de voorziene periode niet in gevaar zal komen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijffnummer handelsregister

Medische Regio Groep B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Dr. Klinkertweg 18 te Zwolle en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 05068437.

De locatie van de feitelijke activiteiten

De feitelijke activiteiten van Medische Regio Groep B.V. worden uitgevoerd binnen het adherentiegebied van de onderneming in Nederland.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Medische Regio Groep B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Medische Regio Groep B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarover de rechtspersonen waarover de centrale leiding wordt gevoerd. In de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen de financiële gegevens van:

- Zorgfacet B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Zorggroep Flevoland B.V., statutair gevestigd te Dronten, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Zorggroep Charis B.V., statutair gevestigd te Hardenberg, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V. (voorheen handelend onder de naam Praktijkhouder Flevoland B.V.), statutair gevestigd te Dronten, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 1 B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 2 B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 3 B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%
- Ondersteuning Huisartsenpraktijk Hanzehart B.V., statutair gevestigd te Zwolle, aandeel in het geplaatste kapitaal 100%

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de consolidatie opgenomen, onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Grondslagen voor de consolidatie

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

In 2023 zijn een viertal B.V.'s opgericht welke zijn opgenomen in de consolidatie:

- Ondersteuning O-praktijk Medrie 1 B.V.
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 2 B.V.
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 3 B.V.
- Ondersteuning Huisartsenpraktijk Hanzehart B.V.

Er zijn ten aanzien van deze viertal B.V.'s nog geen nieuwe praktijken gestart waardoor er hierin nog geen activiteiten plaatsvinden.

DE STANDAARDEN OP BASIS WAARVAN DE JAARREKENING IS OPGESTELD

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek, de stellige uitspraken van de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ 655, de beleidsregels van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) en de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). Ter verbetering van het inzicht en gelet op het specifieke karakter van de sector waarin Medische Regio Groep opereert, is voor een aantal onderdelen gekozen voor verduidelijking in benamingen en toelichting.

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig voor presentatiedoeleinden aangepast.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2024 zijn, waar noodzakelijk voor het benodigde inzicht, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

Functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de onderneming.

Financiële instrumenten

De effecten opgenomen onder de financiële vaste activa en de vlottende activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Financiële activa en financiële verplichtingen in de balans worden opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan.

Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Tot de verkrijgingsprijs van een actief wordt gerekend de inkoopprijs en de bijkomende kosten.

Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

In het boekjaar is de geschatte gebruiksduur van een aantal materiële vaste activa herzien. Op basis van gewijzigde inzichten omtrent het toekomstige gebruik en de economische levensduur is besloten de resterende gebruiksduur te verkorten.

Deze herziening kwalificeert als een schattingswijziging in de zin van Richtlijn 145 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en is prospectief verwerkt. De vergelijkende cijfers zijn derhalve niet aangepast.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een vordering sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de betreffende paragraaf.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserve aanvaardbare kosten

De reserve aanvaardbare kosten (RAK) betreft de gecumuleerde overschotten en tekorten van de aanvaardbare infrastructurele en honorariumkosten die vanaf het jaar 2005 niet verrekend worden. Kosten die als niet-aanvaardbaar moeten worden beschouwd worden ten laste van de overige reserves gebracht.

Voorzieningen***Overige voorzieningen***

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Te verrekenen in tarieven

De post te verrekenen in tarieven betreft de gecumuleerde gelden die op grond van de beleidsregel Huisartsendienstenstructuur van de NZa in de toekomstige jaren verrekend wordt in de tarieven.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Opbrengsten HAP

De opbrengsten betreffen met name de aan zorgverzekeraars in rekening gebrachte vergoedingen voor verrichtingen (consulten en visites).

Vergoedingen voor verrichtingen zijn gebaseerd op het werkelijk aantal consulteenheden vermenigvuldigd met het NZA-tarief per consulteenheid onder aftrek van de verrichtingen die niet geïnd konden worden of als gemist moeten worden beschouwd. De opbrengsten hebben betrekking op verrichtingen die zijn uitgevoerd in de avonden (18:00 - 23:00), nachten (23:00 - 8:00), weekeinden (8:00 - 23:00) en erkende feestdagen. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd /waarin de verrichting heeft plaatsgevonden.

Opbrengsten ketenzorg

De opbrengsten betreffen met name de aan zorgverzekeraars in rekening gebrachte vergoedingen voor ketenzorg op basis van het aantal patiënten en de gecontracteerde tarieven. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd / waarin de verrichting heeft plaatsgevonden.

Kosten uitbesteed werk

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap. Voor beloningen met opbouw van rechten geldt dat toevoegingen aan- en vrijval van verplichtingen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening worden gebracht.

Sociale lasten

Sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan de belastingautoriteit.

Pensioenen

Medische Regio Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Mutaties in de pensioenvoorziening worden ook in de winst- en verliesrekening verwerkt. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Medische Regio Groep B.V. heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Medische Regio Groep B.V. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Medische Regio Groep B.V. betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In december 2025 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 125,7% (december 2024: 109,5%). Daarmee is de dekkingsgraad boven de 105% en heeft het pensioenfonds het recht om pensioenen voor haar deelnemers te verhogen. Ze heeft één verhoging toegezegd/doorgevoerd. Per 1 januari 2025 heeft er geen indexatie van de pensioen plaatsgevonden omdat de dekkingsgraad op peildatum 30 september 2025 113,9% (30 september 2024: 109,8%) was, net onder de vereiste 110% om tot indexatie over te gaan. Medische Regio Groep B.V. heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden, tenzij anders aangegeven, gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de verkrijgingsprijs, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten***Rentebaten en rentelasten***

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Voor de berekening van de vennootschapsbelasting is gerekend met:

- belastbaar bedrag t/m € 200.000 een tarief van 19%
- belastbaar bedrag meer dan € 200.000 een tarief van 25,8%

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 december 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Software
<i>Stand per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	130.989
Cumulatieve afschrijving	-120.983
	<u>10.005</u>
<i>Mutaties</i>	
Bij: investeringen	7.516
Afschrijvingen	-9.190
	<u>-1.675</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	138.504
Cumulatieve afschrijving	-130.174
	<u>8.331</u>
Het afschrijvingspercentage is 10%	

2. Materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Inventaris	Computers	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari 2025</i>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	565.334	662.005	691.510	210.862	2.129.710
Cumulatieve afschrijvingen	-294.427	-578.181	-452.035	-85.622	-1.410.265
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>270.906</u>	<u>83.824</u>	<u>239.475</u>	<u>125.240</u>	<u>719.445</u>
<i>Mutaties 2025</i>					
Investeringen	8.441	11.621	49.211	289.987	359.260
Desinvesteringen	-10.435	-26.916	-16.945	-	-54.296
Afschrijvingen	-28.886	-18.353	-100.200	-58.362	-205.800
Desinvestering afschrijvingen	-104.573	8.703	7.113	-	-88.758
Saldo mutaties	<u>-30.880</u>	<u>-24.946</u>	<u>-60.821</u>	<u>231.625</u>	<u>10.406</u>
<i>Stand per 31 december 2024</i>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	563.340	646.710	723.776	500.849	2.434.674
Cumulatieve afschrijvingen	-427.887	-587.831	-545.122	-143.984	-1.704.823
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>135.453</u>	<u>58.879</u>	<u>178.654</u>	<u>356.865</u>	<u>729.851</u>
Afschrijvingspercentages	5%	10%	20%	20%	

3. Vorderingen

	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
	€	€
3.1 Handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	966.964	928.308
Voorziening dubieuze debiteuren	-244.738	-103.779
	<u>722.225</u>	<u>824.529</u>

3.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	6.319
	<u>-</u>	<u>6.319</u>

3.4 Nog in tarieven te verrekenen

Onder de kortlopende schulden wordt deze post gespecificeerd weergegeven.

3.4 Overige vorderingen

Te ontvangen subsidies	-	103.347
Nog te ontvangen bedragen	34.328	594.786
Waarborgsom	8.519	7.589
	<u>42.848</u>	<u>705.722</u>

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

3.5 Overlopende activa

Nog te factureren bedragen	3.611.810	1.213.274
Vooruitbetaalde bedragen	-	33.911
	<u>3.611.810</u>	<u>1.247.186</u>

De overlopende activa hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Liquide middelen

Rekening-courant rekeningen	2.689.794	7.471.949
Depositerekeningen	13.657.757	12.996.291
Kas	2.061	3.758
Gelden onderweg	-	-1.900
	<u>16.349.612</u>	<u>20.470.098</u>

De saldo's zijn vrij opneembaar (met uitzondering van bankgaranties ad € 46.402).

PASSIVA

5. Groepsvermogen

Voor een toelichting op het groepsvermogen verwijzen wij u naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans op pagina 34 van dit rapport.

6. Reserve aanvaardbare kosten

	31-dec-2025	31-dec-2024
	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	784.808	1.251.090
Stand per 1 januari	1.251.090	1.511.455
Correctie NZA	-	-80.230
	1.251.090	1.431.225
Bij: Dotatie nav volume-afwijking <=2%	284.229	375.854
Af: Vennootschapsbelasting	135.120	-
Af: Ontrekking in verband met overschrijving budget aanvaardbare kosten	-885.630	-555.990
Stand per 31 december	<u>784.808</u>	<u>1.251.091</u>

7. Voorzieningen

	Saldo per 1-01-2025	Dotatie	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Voorziening Materiële controle	79.650	71.569	-60.842	90.377
Voorziening BDO	31.854	-	-31.854	-
Jubileumvoorziening	136.991	181.882	-19.234	299.639
	<u>248.495</u>	<u>253.451</u>	<u>-111.930</u>	<u>390.016</u>

De voorziening Materiële controle voor DM, COPD en CVRM heeft betrekking op het jaar 2025. De berekening is gebaseerd op de, in het jaar 2025, uitgevoerde materiële controle over 2024 voor de preferente zorgverzekeraar. In beginsel vindt de controle plaats binnen 2 jaar na balansdatum.

In verband met de contractuele afspraken is voor 2025 tevens een inschatting gemaakt voor het onderdeel dubbelloop om de voorziening Materiële controles te bepalen.

8 Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

8.1 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>7.909.767</u>	<u>6.066.320</u>
-------------	------------------	------------------

	31-dec-2025	31-dec-2024
8.2 Nog in tarieven te verrekenen	€	€
Nog in tarieven te verrekenen	-616.632	393.160
Van de schuld Nog in tarieven te verrekenen heeft € een looptijd korter dan een jaar. Het overige deel is een vordering en heeft een langlopend karakter (> 1 jaar).		
Het verloop is als volgt weer te geven:		
<i>Nog in tarieven te verrekenen</i>		
Stand per 1 januari	393.160	1.609.606
Correctie NZA	-	55.845
	<u>393.160</u>	<u>1.665.452</u>
In tarieven verrekend lopend jaar	-798.429	-1.149.355
Te verrekenen via aftrekpost voorgaande jaren	-211.363	-122.937
	<u>-1.009.792</u>	<u>-1.272.292</u>
	<u><u>-616.632</u></u>	<u><u>393.160</u></u>
8.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	4.112	2.406
Loonheffing	598.752	507.204
Vennootschapsbelasting	159.901	122.162
	<u>762.765</u>	<u>631.772</u>
8.4 Schulden terzake van pensioenen		
Te betalen pensioenen	<u>273.662</u>	<u>245.886</u>
8.5 Overige schulden		
Regiotafel	1.110.915	1.424.667
Zorgverzekeraars terugbetaling	2.049.703	2.850.541
Te betalen kosten personeel	130.048	111.643
Nog te verrichten subsidieverplichtingen	417.898	797.868
GEZ Gelden	699.800	1.062.062
Ouderenzorg	755.228	442.271
Honoraria zorgverleners	-	252.567
MCC voorgaande jaren	168.923	190.815
Samenwerking in de Wijk (SIDW)	-	249.560
Diverse nog te betalen bedragen	660.090	662.305
	<u>5.992.605</u>	<u>8.044.299</u>
Alle overige schulden hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.		
8.6 Overlopende passiva		
Vakantiegeld	287.404	276.177
Vakantie dagen	507.287	263.025
	<u>794.691</u>	<u>539.202</u>
De overlopende passiva hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

Vanaf 1 januari 2022 zijn de Medische Regio Groep B.V. en al haar bestaande groepsmaatschappijen allemaal vennootschapsbelastingplichtig geworden. Medische Regio Groep B.V. vormt samen met de volgende groepsmaatschappijen per 1 januari 2022 een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelastingplicht:

- Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V.,
- Zorggroep Flevoland B.V.,
- Zorggroep Charis B.V.,
- Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V.

Vanaf 23 december 2023 zijn de volgende groepsmaatschappijen opgericht en deze maken ook vennootschapsbelastingplichtig en onderdeel van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelastingplicht:

- Ondersteuning O-praktijk Medrie 1 B.V.,
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 2 B.V.,
- Ondersteuning O-praktijk Medrie 3 B.V.,
- Ondersteuning Huisartsenpraktijk Hanzehart B.V.

Medische Regio Groep B.V. en al haar bestaande groepsmaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Bankgaranties

De afgegeven bankgarantie aan de verhuurder van de Dokter Klinkertweg te Zwolle is in 2024 opnieuw afgegeven en bedraagt € 30.850. Deze garantie heeft een looptijd tot 31 juli 2029. In 2023 is er een bankgarantie aan de verhuurder van Dokter Stolteweg 96 te Zwolle afgegeven en bedraagt € 15.552. Deze garantie kent geen vooraf bepaalde einddatum.

Financiële verplichtingen

In onderstaande tabel zijn alle financiële verplichtingen, inclusief resterende looptijd opgenomen. De bedragen zijn op jaarbasis.

Totaal	< 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Vervoer	1.921.540	7.760	-	1.929.300
Huisvesting	768.228	80.811	-	849.039
Automatisering	2.008.054	-	-	2.008.054
Salarisadministratie	83.057	-	-	83.057
Contributie	121.650	-	-	121.650
Personeelskosten	59.278	-	-	59.278
	4.697.822	88.571	-	4.786.393

Macrobeheersinstrument

De minister kan een tariefmaatregel of een generiek macrobeheersinstrument (MBI) inzetten wanneer sprake is van een overschrijding van het kader huisartsenzorg door toename van prestaties in segment 1 of segment 2. Op dit moment is nog onbekend of/en wanneer de minister het macrobeheersinstrument zal inzetten. Een besluit daartoe kan pas worden genomen als op macroniveau voldoende inzicht bestaat over de besteding binnen de eerstelijnszorg. Medische Regio Groep B.V. acht de kans zeer klein dat het MBI zal worden ingezet.

6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
9. Bedrijfsopbrengsten		
Gedeclareerde opbrengst zorg	47.223.051	44.557.473
Overige bedrijfsopbrengsten	467.177	494.485
	<u>47.690.228</u>	<u>45.051.958</u>
<i>Gedeclareerde opbrengst zorg</i>		
Opbrengsten zorgverzekeraars	25.925.907	23.132.370
Omzet consulten	15.295.415	14.601.759
Omzet visites	2.955.828	2.843.449
Omzet telefonische consulten	2.288.230	2.295.510
Omzet MCC	140.740	508.249
Omzet WLZ-instellingen	275.452	329.367
Overige omzet	786.665	962.484
Afwijzingen lopend jaar	-46.371	-215
Afwijzingen voorgaande jaren	-364.705	-122.937
Omzet correctie met budget	-34.110	7.437
	<u>47.223.051</u>	<u>44.557.473</u>
<i>Overige bedrijfsopbrengsten</i>		
Ksyos	47.087	52.009
Opbrengsten projecten	420.090	442.476
	<u>467.177</u>	<u>494.485</u>
10. Kosten uitbesteed werk		
Cliëntenraad	<u>35.850</u>	<u>31.424</u>
11. Honoraria zorgverleners		
Honoraria huisartsen	<u>26.727.343</u>	<u>24.647.589</u>
Honoraria huisartsen	25.379.386	23.428.556
Honoraria Diëtisten	862.438	775.729
Honoraria oogartsen	296.658	272.445
Honoraria verpleegkundigen	60.105	60.734
Honoraria (overige) medische specialisten	9.116	11.310
Honorarium laboratorium	-	1.880
Kosten uit hoofde van materiële controle	119.641	96.936
	<u>26.727.343</u>	<u>24.647.589</u>

	2025	2024
	€	€
Personeelskosten		
12. Lonen en salarissen		
Assistenten en operators	3.711.619	3.124.908
Directie en management	1.019.638	727.421
Financiële administratie	506.366	552.836
Vakantietoelagen en eindejaarsuitkeringen	1.100.343	1.031.447
Secretariaat	707.454	628.172
Kwaliteits- en beleidsmedewerkers	364.132	448.428
Personeelszaken	285.540	288.268
Automatisering en systeembeheer	572.640	482.766
Ingehuurd personeel	18.207	121.016
Kosten MCC klik	14.760	17.937
	<u>8.300.697</u>	<u>7.423.199</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-199.899	-126.503
Uitleen personeel	-151.615	-207.630
	<u>7.949.183</u>	<u>7.089.066</u>
13. Sociale lasten		
Sociale lasten	<u>1.406.522</u>	<u>1.221.535</u>
14. Pensioenlasten		
Pensioenlasten	<u>745.214</u>	<u>671.603</u>
15. Overige personeelskosten		
Diensten door derden	1.306.925	1.418.663
Reiskosten woon-werk	155.201	149.620
Arbodienst	119.583	113.793
Wervingskosten	87.492	63.666
Studie- en opleidingskosten	49.338	102.104
Vergoeding reis- en verblijfkosten	34.417	33.975
Overige personeelskosten	155.875	226.628
Reservering opgebouwde meeruren	-17.451	14.137
	<u>1.891.381</u>	<u>2.122.585</u>
Dekking kosten 17:00 tot 18:00	-334.332	-289.903
	<u>1.557.049</u>	<u>1.832.682</u>
16. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	9.190	11.706
Materiële vaste activa	320.488	220.241
Boekresultaat verkoop activa	-	18.258
	<u>329.678</u>	<u>250.206</u>

	2025	2024
	€	€
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Software	9.190	11.706
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	143.894	33.084
Inventaris	18.032	37.064
Computers	100.200	106.685
Vervoer-middelen	58.362	43.408
	320.488	220.241
Boekresultaat verkoop activa	-	18.258
	320.488	238.499
17. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	672.153	767.340
Chauffeurs- en autokosten	1.976.264	1.904.419
Kantoorkosten	3.245.833	3.186.381
Algemene kosten	3.119.091	3.390.341
	9.013.341	9.248.480
<i>Huisvestingskosten</i>		
Betaalde huur	516.997	544.278
Gas, water en elektra	48.585	64.697
Verzekering huisvesting	3.583	4.560
Schoonmaakkosten	106.338	122.156
Klein inventaris	20.313	16.425
Overige huisvestingskosten	14.064	54.676
	709.880	806.794
Doorbelasting huisvestingskosten	-37.727	-39.453
	672.153	767.340
<i>Chauffeurs- en autokosten</i>		
Kosten vervoer / chauffeurs	1.914.014	1.824.020
Operational leasing auto's	9.266	22.246
Brandstofkosten auto's	13.763	15.809
Reparatie en onderhoud auto's	17.040	12.501
Overige autokosten	22.181	29.843
	1.976.264	1.904.419

	2025	2024
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	1.765.745	1.430.801
KIS	376.415	857.857
Telefoonkosten	181.110	139.573
Salarisadministratie en roostering	83.284	72.660
Kosten bestuur en B & K	577.362	581.273
Drukwerk / P.R.	37.234	19.127
Kosten internetsite	42.543	16.994
Kantoorbenodigdheden	20.990	39.405
Porti	12.430	11.428
Opbrengst 0900 nummer	-58.634	-82.484
Overige kantoorkosten	207.354	99.747
	<u>3.245.833</u>	<u>3.186.381</u>
 Algemene kosten		
Advieskosten	740.167	1.042.741
Accountantskosten	244.788	178.448
Medicijnen en verbruiksartikelen	213.915	203.813
Assurantiepremie	151.218	161.064
Abonnementen en contributies	111.686	114.782
Kosten plusmodule	726.143	677.290
Cursus / congres door ons georganiseerd	309.628	341.517
MCC	67.203	54.232
Vergaderkosten	141.439	100.458
Overige algemene kosten	243.751	344.509
GGZ kosten	169.153	171.487
	<u>3.119.091</u>	<u>3.390.341</u>
 18. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en -opbrengsten		
Renteopbrengsten	-109.928	-111.676
Bankkosten en rentelasten	7.931	8.666
	<u>-101.997</u>	<u>-103.010</u>

Overige toelichtingen

In het verslagjaar 2025 waren per 31 december 212 werknemers (2024: 218) in dienst van de Medische Regio Groep. Het aantal formatieplaatsen bedroeg 102,7 FTE (2024: 101,2 FTE). Alle medewerkers zijn werkzaam binnen Nederland. Deze personeelsomvang is als volgt te verdelen naar personeelscategorieën (in FTE):

Functie	31-12-2025	31-12-2024
Assistenten en operators	40,7	40,9
Automatisering en systeembeheer	8,7	8,4
Directie en management	11,5	9,8
Facilitair	1,7	1,3
Financiële administratie	5,7	7,1
Huisarts, PA, VS	1,9	2,8
Kwaliteits- en beleidsmedewerkers	15,1	14,3
Personeelszaken	9,2	8,6
Secretariaat	8,2	7,9
	<u>102,7</u>	<u>101,2</u>

7 ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 december 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-2025	31-dec-2024
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	19		
Software		8.331	10.005
Totaal immateriële vaste activa		<u>8.331</u>	<u>10.005</u>
Materiële vaste activa	20		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		135.453	270.906
Inventaris		58.879	62.950
Computers		178.654	224.233
Vervoermiddelen		356.865	125.240
Totaal materiële vaste activa		<u>729.851</u>	<u>683.329</u>
Financiële vaste activa	21		
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		7.206.682	6.551.383
Totaal immateriële vaste activa		<u>7.206.682</u>	<u>6.551.383</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	22		
Handelsdebiteuren		299.716	287.333
Vorderingen op groepsmaatschappijen		1.781.195	1.421.630
Nog in tarieven te verrekenen		616.632	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		-	6.319
Overige vorderingen		129.465	326.616
Overlopende activa		1.846.971	1.247.186
Totaal vorderingen		<u>4.673.979</u>	<u>3.289.083</u>
Liquide middelen	23	6.290	2.734.934
Totaal activa		<u>12.625.132</u>	<u>13.268.735</u>

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-2025</u>	<u>31-dec-2024</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen	24		
Kapitaal		18.000	18.000
Bestemmingsreserves		3.268.533	3.029.991
Overige reserves		3.936.168	3.515.092
Totaal eigen vermogen		<u>7.222.701</u>	<u>6.563.083</u>
Reserve aanvaardbare kosten	25	<u>784.808</u>	<u>1.251.090</u>
Voorzieningen	26		
Voorziening BDO		-	31.854
Jubileumvoorziening		299.639	136.991
Totaal voorzieningen		<u>299.639</u>	<u>168.845</u>
Kortlopende schulden	27		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		1.219.135	1.861.720
Schulden aan groepsmaatschappijen		125.711	26.258
Nog in tarieven te verrekenen		-	393.160
Belastingen en premies sociale verzekeringen		762.765	629.302
Schulden ter zake pensioenen		273.662	245.886
Overige schulden		1.142.021	1.591.560
Overlopende passiva		794.691	537.831
Totaal kortlopende schulden		<u>4.317.985</u>	<u>5.285.716</u>
Totaal passiva		<u>12.625.133</u>	<u>13.268.734</u>

8 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>Ref.</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€ €	€ €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	28		
Gedeclareerde opbrengst zorg		20.636.849	20.077.602
Overige bedrijfsopbrengsten	29	<u>379.970</u>	<u>407.478</u>
Som der bedrijfsopbrengsten		21.016.819	20.485.080
Bedrijfslasten			
Kosten uitbesteed werk	30	21.510	18.854
Honoraria zorgverleners	31	7.643.335	7.355.105
Personeelskosten	32	8.082.433	7.401.977
Afschrijvingen	33	142.002	148.636
Overige bedrijfskosten	34	<u>5.930.442</u>	<u>5.738.366</u>
Som der bedrijfslasten		<u>21.819.723</u>	<u>20.662.938</u>
Bedrijfsresultaat		-802.904	-177.858
Naar in tarieven te verrekenen		-	-122.937
Financiële baten en lasten	35	<u>-4.530</u>	<u>-2.277</u>
Resultaat voor belastingen		-807.434	-303.072
Belastingen		<u>134.110</u>	<u>34.230</u>
		<u>-673.324</u>	<u>-268.842</u>
Resultaat deelnemingen	36	<u>655.299</u>	<u>277.454</u>
Resultaat na belastingen		<u><u>-18.025</u></u>	<u><u>8.612</u></u>

9. ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Medische Regio Groep B.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Medische Regio Groep B.V. wordt toegerekend.

10 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 december 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

19. Immateriële vaste activa

	Software
<i>Stand per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	130.989
Cumulatieve afschrijving	-120.983
	<u>10.005</u>
<i>Mutaties</i>	
Bij: investeringen	7.516
Afschrijvingen	-9.190
	<u>-1.675</u>
<i>Boekwaarde per 1 januari 2025</i>	
Verkrijgingsprijs	138.504
Cumulatieve afschrijving	-130.174
	<u>8.331</u>

Het afschrijvingspercentage is 10%

20. Materiële vaste activa

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Inventaris	Computers	Vervoer- middelen	Totaal
<i>Stand per 1 januari 2025</i>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	565.334	516.509	671.187	210.862	1.963.892
Cumulatieve afschrijvingen	-294.427	-453.559	-446.955	-85.622	-1.280.563
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>270.906</u>	<u>62.950</u>	<u>224.233</u>	<u>125.240</u>	<u>683.329</u>
<i>Mutaties 2025</i>					
Investeringen	8.441	11.621	49.211	289.987	359.260
Desinvesteringen	-10.435	-	3.378	-	-7.057
Afschrijvingen	-28.886	-15.692	-98.167	-58.362	-201.107
Desinvestering afschrijvingen	-104.573	-	-	-	-104.573
Saldo mutaties	<u>-30.880</u>	<u>-4.071</u>	<u>-45.578</u>	<u>231.625</u>	<u>151.095</u>
<i>Stand per 31 december 2024</i>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	563.340	528.130	723.776	500.849	2.316.094
Cumulatieve afschrijvingen	-427.887	-469.251	-545.122	-143.984	-1.586.243
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>135.453</u>	<u>58.879</u>	<u>178.654</u>	<u>356.865</u>	<u>729.851</u>
Afschrijvingspercentages	5%	10%	20%	20%	

21. Financiële vaste activa

	31-dec-25	31-12-2024
	€	€
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		
Zorgfacet B.V. te Zwolle (100%)	40.252	24.128
Zorggroep Zwolle B.V. te Zwolle (100%)	3.511.663	3.180.096
Zorggroep Flevoland B.V. te Zwolle (100%)	2.948.330	2.705.058
Zorggroep Charis B.V. te Zwolle (100%)	706.433	650.200
Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V. te Zwolle (100%)	1	-8.102
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 1 B.V. te Zwolle (100%)	1	1
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 2 B.V. te Zwolle (100%)	1	1
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 3 B.V. te Zwolle (100%)	1	1
Ondersteuning Huisartsenpraktijk Hanzehart B.V. te Zwolle (100%)	1	1
	<u>7.206.682</u>	<u>6.551.383</u>

Het verloop is als volgt:

	Saldo per 1-1	Mutatie	Saldo per 31-12
Zorgfacet B.V.	24.128	16.124	40.252
Zorggroep Zwolle B.V.	3.180.096	331.567	3.511.663
Zorggroep Flevoland B.V.	2.705.058	243.272	2.948.330
Zorggroep Charis B.V.	650.200	56.233	706.433
Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V.	-8.102	8.103	1
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 1 B.V.	1	-	1
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 2 B.V.	1	-	1
Ondersteuning 0-praktijk Medrie 3 B.V.	1	-	1
Ondersteuning Huisartsenpraktijk Hanzehart B.V.	1	-	1
	<u>6.551.383</u>	<u>655.299</u>	<u>7.206.682</u>

22. Vorderingen

22.1 Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	503.496	391.113
Voorziening dubieuze debiteuren	<u>-203.779</u>	<u>-103.779</u>
	<u>299.716</u>	<u>287.333</u>

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
22.2 Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Zorgfacet B.V.	-	-
Zorggroep Zwolle B.V.	154.373	866.323
Zorggroep Flevoland B.V.	1.047.313	177.782
Zorggroep Charis B.V.	579.477	82.319
Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V.	32	295.205
	<u>1.781.195</u>	<u>1.421.630</u>

22.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	-	6.319
	<u>-</u>	<u>6.319</u>

22.4 Overige vorderingen

Te ontvangen subsidies	-	103.347
Honoraria zorgverleners	-	186.193
Te betalen netto lonen	120.946	-
Waarborgsom	8.519	4.256
Nog te ontvangen bedragen	-	32.820
	<u>129.465</u>	<u>326.616</u>

Alle overige vorderingen hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

22.5 Overlopende activa

Nog te factureren bedragen	1.846.971	1.247.186
	<u>1.846.971</u>	<u>1.247.186</u>

De overlopende activa hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

23. Liquide middelen

Rekening-courant rekeningen	444.115	2.678.988
Depositorerekeningen	60.113	54.991
Kas	2.061	2.855
Gelden onderweg	-500.000	-1.900
	<u>6.290</u>	<u>2.734.934</u>

De saldo's zijn vrij opneembaar (met uitzondering van bankgaranties ad € 46.402).

PASSIVA

24. Eigen vermogen

	Geplaatst kapitaal	Bestemmings reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 1 januari 2024	18.000	3.029.991	3.515.089	6.563.081
Mutatie uit resultaatverdeling deelnemingen	-	-	655.299	655.299
Van bestemmingsreserve	-	238.541	-238.541	-
Naar overige reserve	-	-	4.321	4.321
	<u>18.000</u>	<u>3.268.533</u>	<u>3.936.168</u>	<u>7.222.701</u>

De algemene reserve dient als reserve om onverwachte fluctuaties in exploitatie en liquiditeit op te vangen. Deze kent een maximum van 15% van de omzet.

In lijn met de afspraken met de zorgverzekeraar Zilveren Kruis is afgesproken een bestemmingsreserve te vormen voor het deel dat boven de norm van 15% uit komt.

In de deelnemingen Zorggroep Flevoland B.V., Zorggroep Zwolle B.V. en Zorggroep Charis B.V. is in 2023 door de Raad van Bestuur een bestemmingsreserve gevormd. Eind 2025 bedraagt het saldo bestemmingsreserve € 3.328.643. De bestemmingsreserve heeft tot doel om initiatieven in de huisartsenzorg financieel te ondersteunen.

25. Reserve aanvaardbare kosten

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Reserve aanvaardbare kosten	784.808	1.251.090
Stand per 1 januari	1.251.089	1.511.455
Correctie NZA	-	-80.230
	<u>1.251.089</u>	<u>1.431.225</u>
Bij: Dotatie nav volume-afwijking <=2%	284.229	375.854
Af: Vennootschapsbelasting (2022+2023)	135.120	-
Af: Ontrekking in verband met overschrijving budget aanvaardbare kosten	-885.630	-555.990
Stand per 31 december	<u>784.808</u>	<u>1.251.090</u>

26. Voorzieningen

	Saldo per 1-01-2025	Dotatie	Vrijval	Saldo per 31-dec-25
	€	€	€	€
Voorziening BDO	31.854	-	-31.854	-
Jubileumvoorziening	136.991	181.882	-19.234	299.639
	<u>168.845</u>	<u>181.882</u>	<u>-51.088</u>	<u>299.639</u>

De voorziening jubilea wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijfkans. Bij het contant maken is de marktrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties ad 2,0% als disconteringsvoet gehanteerd.

De BOO voorziening is gericht op het doorvoeren van besluiten ten aanzien van 'Basis Op Orde' binnen de organisatie en is per 2025 volledig benut.

27. Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

	31-dec-25	31-12-2024
	€	€
27.1 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>1.219.135</u>	<u>1.861.720</u>
27.2 Schulden aan groepsmaatschappijen		
Zorgfacet B.V.	-	26.258
Huisartsen Zorggroep Zwolle B.V.	<u>125.711</u>	<u>-</u>
	<u>125.711</u>	<u>26.258</u>
27.3 Nog in tarieven te verrekenen		
Nog in tarieven te verrekenen	<u>-616.632</u>	<u>393.160</u>

Van de schuld Nog in tarieven te verrekenen heeft € een looptijd korter dan een jaar.

Het overige deel is een vordering en heeft een langlopend karakter (> 1 jaar).

Het verloop is als volgt weer te geven:

Nog in tarieven te verrekenen

Stand per 1 januari	393.160	1.609.606
Correctie NZA	<u>-</u>	<u>55.845</u>
	393.160	1.665.452
In tarieven verrekend lopend jaar	-798.429	-1.149.355
Te verrekenen via aftrekpost voorgaande jaren	<u>-211.363</u>	<u>-122.937</u>
	-1.009.792	-1.272.292
	<u>-616.632</u>	<u>393.160</u>

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
27.4 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	4.112	2.406
Loonheffing	598.752	507.204
Venootschapsbelasting	159.901	119.692
	<u>762.765</u>	<u>629.302</u>
27.5 Schulden terzake van pensioenen		
Te betalen pensioenen	<u>273.662</u>	<u>245.886</u>
27.6 Overige schulden		
Te ontvangen subsidies	417.898	797.868
Honoraria zorgverleners	-	182.544
Te betalen netto lonen	130.048	97.507
Te verrekenen huur	-	46.702
Accountantskosten	72.177	28.696
Verleende zorg Oekraïense patienten	48.935	48.935
MCC	168.923	190.815
Overige nog te betalen bedragen	208.305	126.195
Overige kortlopende schulden	95.736	72.299
	<u>1.142.021</u>	<u>1.591.560</u>
Alle overige schulden hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.		
27.7 Overlopende passiva		
Vakantiegeld	287.404	274.806
Vakantie dagen	507.287	263.025
	<u>794.691</u>	<u>537.831</u>
De overlopende passiva hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.		

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE RESULTATENREKENING OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
28. Bedrijfsopbrengsten		
<i>Gedeclareerde opbrengsten zorg</i>		
Omzet consulten	15.112.546	14.114.660
Omzet visites	2.955.828	2.843.449
Omzet telefonische consulten	2.288.230	2.295.510
Omzet MCC	140.740	508.249
Omzet WLZ-instellingen	275.452	329.367
Overige omzet	121.787	109.519
Afwijzingen lopend jaar	-46.371	-215
Afwijzingen voorgaande jaren	-211.363	-122.937
	<u>20.636.849</u>	<u>20.077.602</u>
29. Overige bedrijfsopbrengsten		
Ksyos	0	0
Opbrengsten projecten	379.970	407.478
	<u>379.970</u>	<u>407.478</u>
30. Kosten uitbesteed werk		
Cliëntenraad	21.510	18.854
31. Honoraria zorgverleners		
Honoraria huisartsen	7.643.335	7.355.105
32. Personeelskosten		
Lonen en salarissen	5.736.697	5.120.067
Sociale lasten	988.441	876.980
Pensioenlasten	529.829	480.676
Overige personeelskosten	827.467	924.254
	<u>8.082.433</u>	<u>7.401.977</u>

	2025	2024
	€	€
32.1 Lonen en salarissen		
Assistenten en operators	3.049.011	2.892.499
Directie en management	849.929	651.006
Financiële administratie	506.366	552.836
Vakantietoelagen en eindejaarsuitkeringen	911.691	873.889
Secretariaat	427.643	111.756
Kwaliteits- en beleidsmedewerkers	289.181	365.615
Personeelszaken	283.790	275.681
Automatisering en systeembeheer	572.640	482.766
Vergoeding stagiairs	-	2.275
Ingehuurd personeel	18.207	121.016
Kosten MCC klik	14.760	17.937
	6.923.217	6.347.276
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-151.470	-107.679
Uitleen personeel	-14.688	-86.680
Doorbelaste personeelskosten	-1.020.362	-1.032.850
	<u>5.736.697</u>	<u>5.120.067</u>
32.2 Sociale lasten		
Sociale lasten	1.176.185	1.041.405
Doorbelaste sociale lasten	-187.744	-164.425
	<u>988.441</u>	<u>876.980</u>
32.3 Pensioenlasten		
Pensioenlasten	623.362	573.677
Doorbelaste pensioenlasten	-93.533	-93.002
	<u>529.829</u>	<u>480.676</u>
32.4 Overige personeelskosten		
Diensten door derden	1.283.906	1.327.048
Reiskosten woon-werk	122.167	117.323
Arbodienst	116.103	111.975
Wervingskosten	37.118	63.666
Studie- en opleidingskosten	46.673	67.314
Vergoeding reis- en verblijfkosten	17.101	24.735
Overige personeelskosten	150.575	146.148
Reservering opgebouwde meeruren	-17.451	14.137
	1.756.190	1.872.346
Dekking kosten 17:00 tot 18:00	-334.332	-289.903
Doorbelaste overige personeelskosten	-594.391	-658.189
	<u>827.467</u>	<u>924.254</u>

	2025	2024
	€	€
33. Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	5.514	7.024
Materiële vaste activa	136.488	141.612
	<u>142.002</u>	<u>148.636</u>
<i>Afschrijvingen immateriële vaste activa</i>		
Software	9.190	11.706
Doorbelaste afschrijvingen immateriële vaste activa	-3.676	-4.682
	<u>5.514</u>	<u>7.024</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	133.459	28.107
Inventaris	15.692	27.857
Computers	98.167	100.216
Vervoersmiddelen	58.362	43.408
	<u>305.680</u>	<u>199.588</u>
Doorbelaste afschrijvingen materiële vaste activa	-169.192	-57.977
	<u>136.488</u>	<u>141.612</u>
34. Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	489.590	596.657
Chauffeurs- en autokosten	1.976.264	1.904.418
Kantoorkosten	1.571.862	1.335.312
Algemene kosten	1.892.726	1.901.978
	<u>5.930.442</u>	<u>5.738.366</u>
<i>Huisvestingskosten</i>		
Betaalde huur	466.748	411.594
Gas, water en elektra	48.585	54.492
Verzekering huisvesting	3.583	4.571
Schoonmaakkosten	82.055	91.007
Klein inventaris	18.218	13.425
Overige huisvestingskosten	13.156	47.081
	<u>632.344</u>	<u>622.170</u>
Doorbelasting huisvestingskosten	-142.754	-25.512
	<u>489.590</u>	<u>596.657</u>
<i>Chauffeurs- en autokosten</i>		
Kosten vervoer / chauffeurs	1.914.014	1.824.020
Operational leasing auto's	9.266	22.246
Brandstofkosten auto's	13.763	15.809
Reparatie en onderhoud auto's	17.040	12.501
Overige autokosten	22.181	29.843
	<u>1.976.264</u>	<u>1.904.418</u>

	2025	2024
	€	€
Kantoorkosten		
Kosten automatisering	1.396.535	1.254.100
KIS	56.888	147.330
Telefoonkosten	174.304	87.095
Salarisadministratie en roostering	82.825	72.660
Kosten bestuur en B & K	265.665	283.717
Drukwerk / P.R.	34.291	15.904
Kosten internetsite	42.165	16.964
Kantoorbenodigdheden	12.169	28.889
Porti	12.430	11.428
Tegemoetkoming regioartsen/regioraad	269.913	219.400
Opbrengst 0900 nummer	-58.634	-82.484
Overige kantoorkosten	104.295	28.699
	2.392.845	2.083.702
Doorbelaste personeelskosten	-820.983	-748.390
	<u>1.571.862</u>	<u>1.335.312</u>
Algemene kosten		
Advieskosten	699.731	910.000
Accountantskosten	244.788	178.448
Medicijnen en verbruiksartikelen	208.774	176.652
Assurantiepremie	150.664	159.758
Abonnementen en contributies	110.869	113.778
Kosten plusmodule	726.143	677.290
Cursus / congres door ons georganiseerd	266.844	240.863
MCC	67.203	39.956
Vergaderkosten	79.663	60.089
Overige algemene kosten	11.663	35.056
GGZ kosten	-	35
	2.566.341	2.591.926
Doorbelasting innovatie	-216.060	-265.563
Doorbelaste algemene kosten	-457.554	-424.384
	<u>1.892.726</u>	<u>1.901.978</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
35. Financiële baten en lasten		
Rentelasten en -opbrengsten		
Renteopbrengsten	-59	-685
Bankkosten en rentelasten	4.589	2.962
	<u>4.530</u>	<u>2.277</u>
36. Resultaat deelnemingen		
Aandeel resultaat Zorgfacet B.V.	16.124	-2.171
Aandeel resultaat Zorggroep Zwolle B.V.	331.567	153.665
Aandeel resultaat Zorggroep Flevoland B.V.	243.272	111.718
Aandeel resultaat Ondersteuning Huisartsenpraktijk Medrie B.V.	8.103	10.518
Aandeel resultaat Zorggroep Charis B.V.	56.233	3.725
	<u>655.299</u>	<u>277.454</u>

Voorstel resultaatverdeling

De Raad van Bestuur van de Medische Regio Groep B.V. stelt voor het resultaat de volgende bestemming te geven: het netto resultaat over 2025 van - € 18.025 wordt voor € 659.619 toegevoegd aan de overige reserves, voor € 466.281 onttrokken aan de Reserve Aanvaardbare Kosten (RAK) en voor € 211.363 onttrokken aan de In Tarieven Te Verrekenen (ITTV).

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering, maar vooruitlopend hierop is de voorgestelde resultaatverdeling reeds verwerkt in de jaarrekening 2024 van de Medische Regio Groep B.V.

Overige toelichting**Gemiddeld aantal werknemers**

Voor de gemiddeld aantal werknemers wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

Zwolle, 8 april 2026

Medische Regio Groep B.V.

Ondertekening jaarrekening

drs. J. Schaart
Bestuurder

drs. B. van der Weide
Voorzitter Raad van
Commissarissen

drs. M.M. van Akkeren RC
Lid Raad van Commissarissen

drs. R.M. van Hasselt
Lid Raad van Commissarissen

drs. E.I. De Wit
Lid Raad van Commissarissen

drs. S.G. Kuin
Lid Raad van Commissarissen

OVERIGE GEGEVENS

1. Statutaire regeling winstbestemming

Statutaire regeling inzake de resultaatbestemming

Met betrekking tot het resultaat is in de statuten van Medische Regio Groep B.V. opgenomen in artikel 31, lid 1;

Zolang de WTZI, of de opvolger hiervan, bepaalt dat een zorginstelling met een toelating voor het verlenen van zorg geen winstoogmerk mag hebben en derhalve geen winst of dividend aan haar aandeelhouders mag uitkeren, zal de winst worden gereserveerd.

Mocht bovenstaande niet meer zijn opgenomen in de WTZI dan mag de winst uitsluitend ingezet worden ten bate van een ingevolge artikel 5, eerste lid, onderdeel c, Wet op de Venootschapsbelasting 1969, vrijgesteld lichaam of een algemeen maatschappelijk belang.

Bijzondere statutaire zeggenschapsrechten

Aan prioriteitsaandelen zijn o.a. rechten verbonden tot het doen van bindende voordrachten voor de benoeming van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen.

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt € 90.000, verdeeld in:

8.997 gewone aandelen met een nominale waarde van € 10 elk;

1 prioriteitsaandeel A met een nominale waarde van € 10;

1 prioriteitsaandeel B met een nominale waarde van € 10;

1 prioriteitsaandeel C met een nominale waarde van € 10;

Het prioriteitsaandeel A en 51% van de gewone aandelen (aantal: 4.588) worden gehouden door de Huisartsenvereniging Regio Zwolle te Zwolle. De bestuurders van deze vereniging zijn:

- H.J. Kraaij;
- H. Vinke;
- N.L. Rijkers-Koorn;
- F.W. van Werkum.

Het prioriteitsaandeel B en 32% van de gewone aandelen (aantal: 2.879) worden gehouden door de Huisartsencoöperatie Flevoland te Swifterbant. De bestuurders van deze coöperatie zijn:

- C.S. Netten;
- A.T. Oost-Korf;
- G.P.W. Lancee;
- F.G.W. Cleveringa.

Het prioriteitsaandeel C en 17% van de gewone aandelen (aantal: 1.530) worden gehouden door de Coöperatie HuisArtsenvereniging voor Regie, Initiatief en Samenwerking U.A. te Hardenberg. De bestuurders van deze coöperatie zijn:

- I. Bolt;
- G.J. Altena;
- D.C. van der Veen.

2 WNT

WNT-verantwoording 2025 Medische Regio Groep B.V.

De WNT is van toepassing op de Medische Regio Groep B.V. Het voor Medische Regio Groep B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	J. Schaart
Functiegegevens	Voorzitter Lid Raad van Bestuur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	26/5 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,947
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	106.076
Beloningen betaalbaar op termijn	8.654
Subtotaal	114.730
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	114.730
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	114.730
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gegevens 2025		
bedragen x € 1		B. de Valk
Functiegegevens	Bestuurder	
Kalenderjaar	2025	2024
Periode functievervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	1/1 t/m 31/5	3/7 t/m 31/12
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	5	6
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	700	714,4
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	€235	€221
Maxima op basis van de normbedragen per maand	124.500	184.800
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	309.300	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)		
Bezoldiging in de betreffende periode	103.750	132.200
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	235.950	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	235.950	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	B. van der Weide	R.M. van Hasselt
Functiegegevens	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	24.120	16.080
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	24.120	16.080
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	B. van der Weide	R.M. van Hasselt
Functiegegevens	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	22.800	15.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	28.500	19.000

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	I. de Wit	S.G. Kuin	M.M. v. Akkeren
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	16.080	16.080	16.080
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	20.100	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	16.080	16.080	16.080
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	I. de Wit	S.G. Kuin	M.M. v. Akkeren
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.200	15.200	15.200
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	19.000	19.000	19.000

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

2. ACCOUNTANTSVERKLARING